

PROYECTO MEJORA CONTINUA LÍNEA AGB

Miguel Espigares
Ana Madueño

ÍNDICE

1. Visión del Grupo
2. Quiénes Somos
3. Gamas de Producto
 - 3.1. HORECA
 - 3.2. Bebidas
 - 3.3. PLV & Effimed
4. Flujo de Fabricación
5. Marco de Origen
6. Proyecto de Mejora MOD AGB
 - 6.1. Escenario Inicial
 - 6.2. Estrategias y Objetivos
 - 6.2.1. Propuestas Externas
 - 6.2.2. Propuestas Internas
7. Próximos Pasos

VISIÓN DEL GRUPO

ONNERA GROUP

ONNERA GROUP es un grupo empresarial internacional dedicado a aportar soluciones de equipamiento para la restauración, la lavandería, las aplicaciones de frío y la fabricación de equipos médicos.

Con marcas líderes en diferentes sectores, mercados y países. Un grupo global que comercializa sus productos en los cinco continentes y ahora se incorpora también effimed.



Compuesta por
7 PLANTAS FABRILES

+2.000

PROFESIONALES



220M€ de facturación



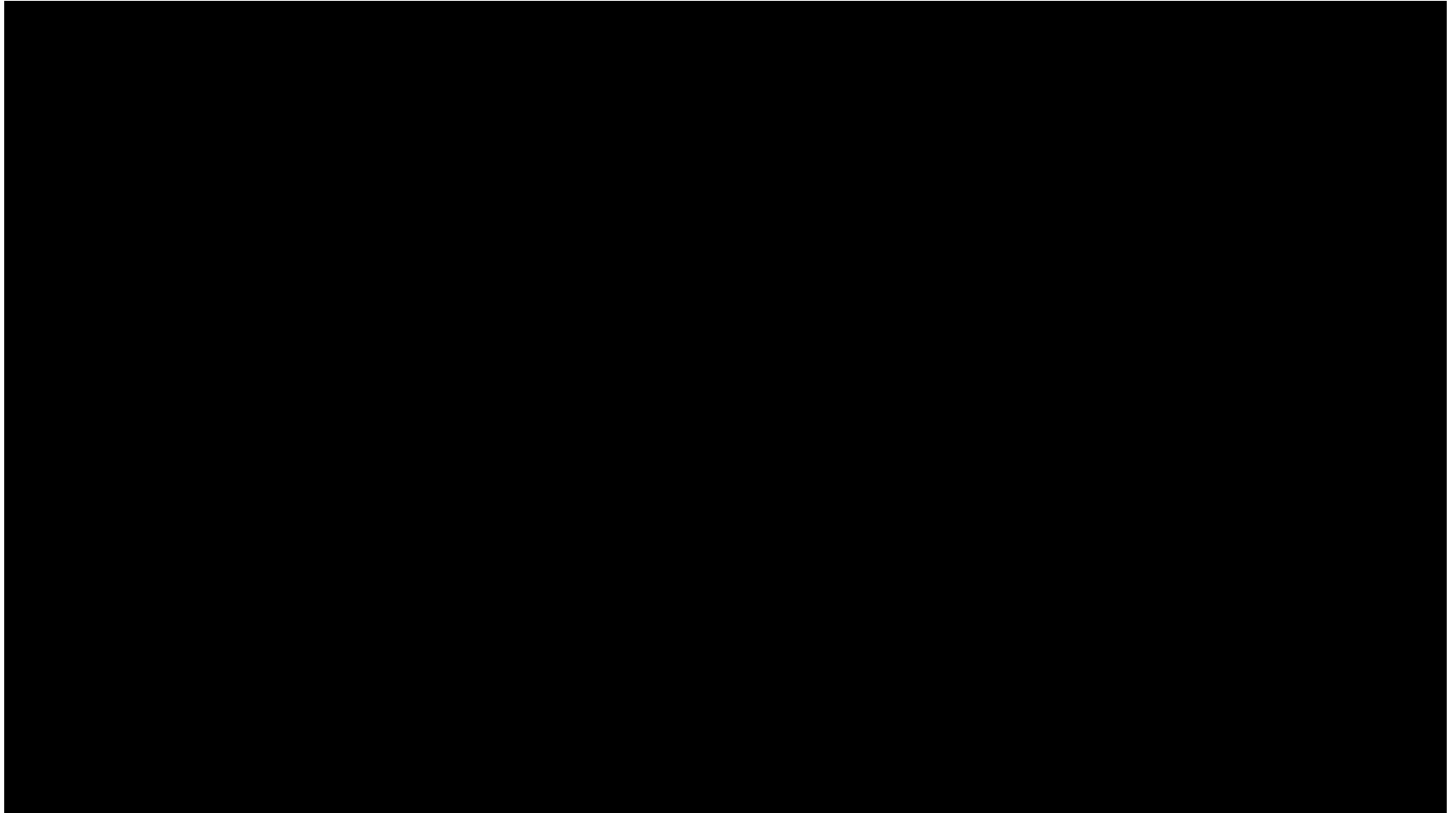
QUIÉNES SOMOS

Efficold es una empresa lucentina, cuyo objetivo es la innovación para crear nuevas formas de frío: frío ecológico, energía sostenible y eficiencia energética.



Con esta filosofía, ofrecemos una completa gama de soluciones y productos personalizados de frío comercial.

QUIÉNES SOMOS



GAMAS DE PRODUCTO

HORECA



• Armario Elite



• Armario Plus



• Armario Classic



• Abatidor de temperatura



• Abatidor gama económica



• Vitrina de tapas



• Mesa Plus



• Mesa Classic



• Frente Mostrador



• Mesa pizza



• Mesa Baja

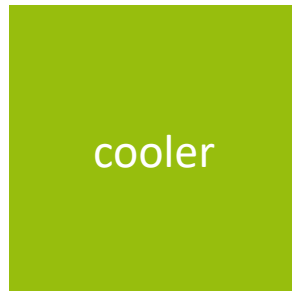


• Enfriador de botellas

GAMAS DE PRODUCTO



Bebidas



GAMAS DE PRODUCTO

PLV-Punto de venta & Merchandising



Effimed



Mascarillas quirúrgicas IIR

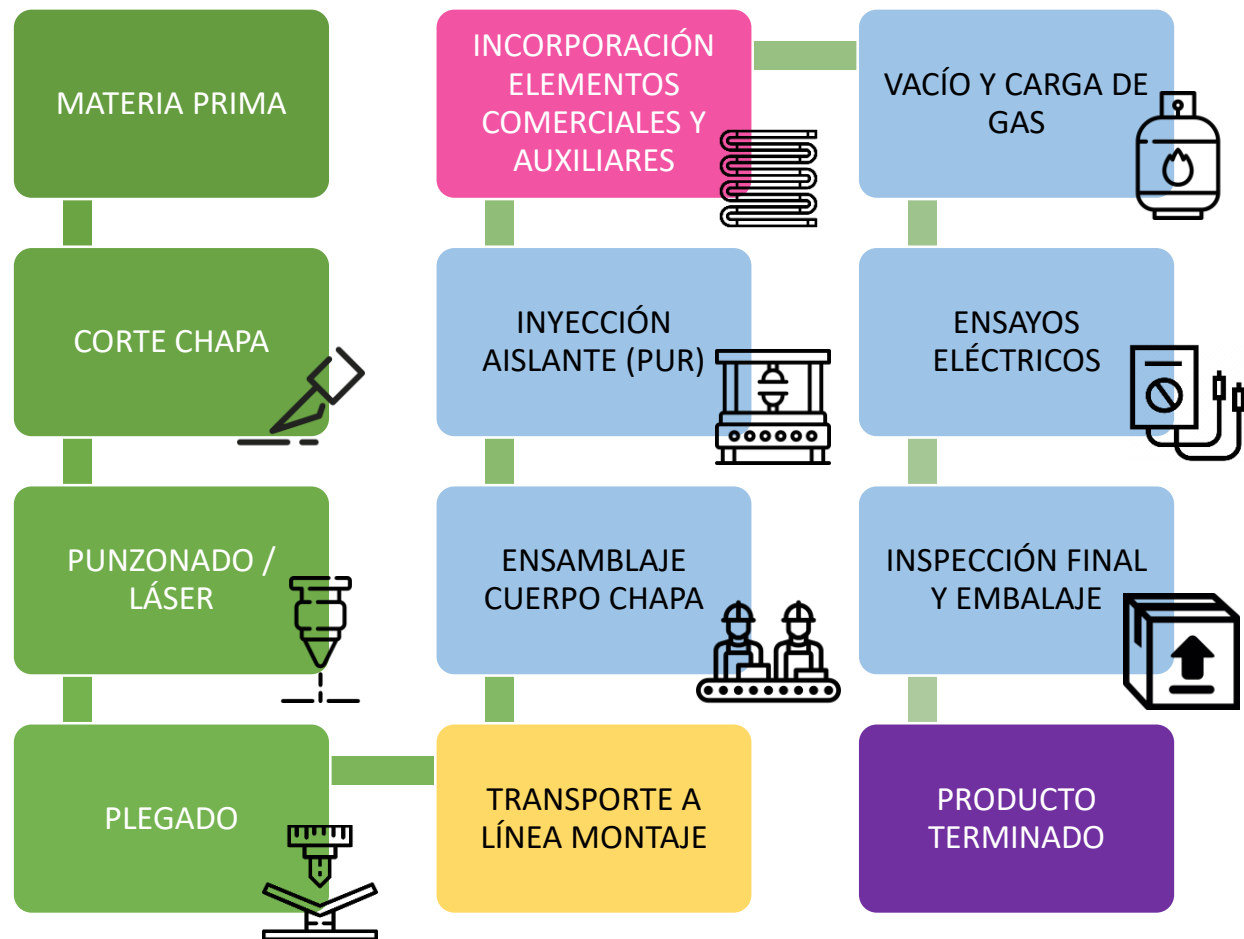


EPI – Mascarillas auto filtrantes FFP2



Ultra congelación -86°C

FLUJO FABRICACIÓN



MARCO DE ORIGEN

Sector **HORECA**

Competencia Directa: **Mercado Low Cost** (Turquía, China, ...)

Planteamiento **Reducción de Costes** → **Mejorar Competitividad**

- Reducción Costes Materiales → Re-diseño
- Reducción Coste MOD → **Proyecto Mejora MOD AGB**

Extrapolar al Resto de Líneas de Ensamblaje y Procesos Auxiliares



PROYECTO MEJORA MOD AGB

ESCENARIO INICIAL

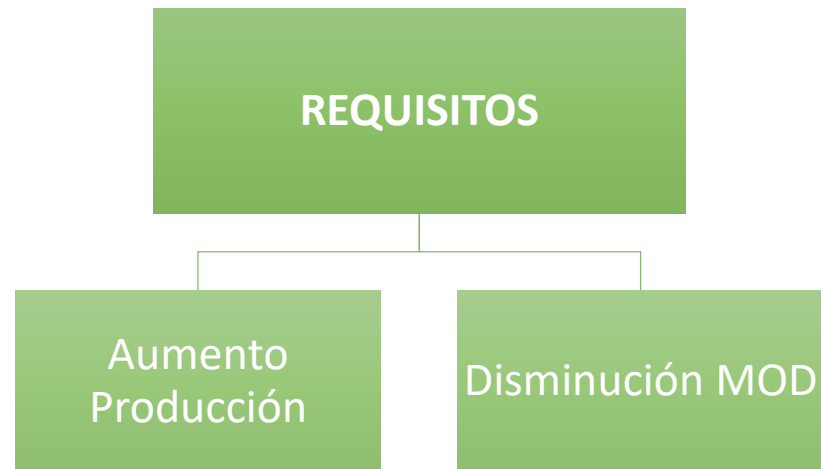
Proyecto Mejora AGB

OBJETIVO: Optimizar el proceso de fabricación para ser competitivos en el mercado.

- Línea totalmente manual.
- Ventas anuales: ~8.000 udes.
- 17 operarios de media/turno.
- 32 muebles de media/turno.

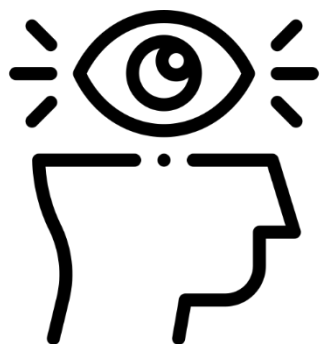
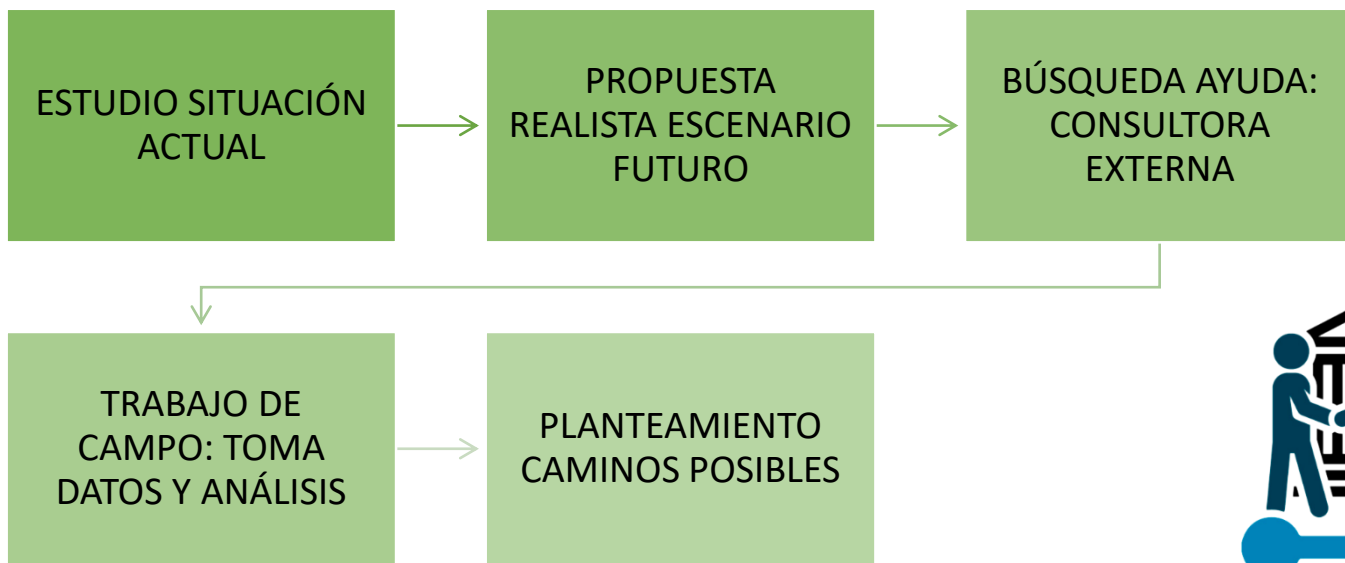


- Línea automatizada.
- Ventas anuales: ~14.000 udes.
- Reducción MOD > 20%.
- Aumento producción ~ 50%.



ESTRATEGIAS Y OBJETIVOS

Proyecto Mejora AGB



REQUISITOS

Aumento
Producción

Disminución
MOD

ESTRATEGIAS Y OBJETIVOS

Proyecto Mejora AGB



**MEJORA TIEMPOS Y
AUMENTO PRODUCCIÓN**

EXTERNO:
INGENIERÍAS
AUTOMATIZACIÓN

INTERNO:
DISEÑO
GESTIÓN DPTOS.
EQUILIBRADO 2.0

Análisis de Factibilidad

AHORRO €

INVERSIÓN €

ROI (AÑOS)



PROPUESTAS EXTERNAS

Ingenierías Esp. Automatización

PROPUESTAS EXTERNAS

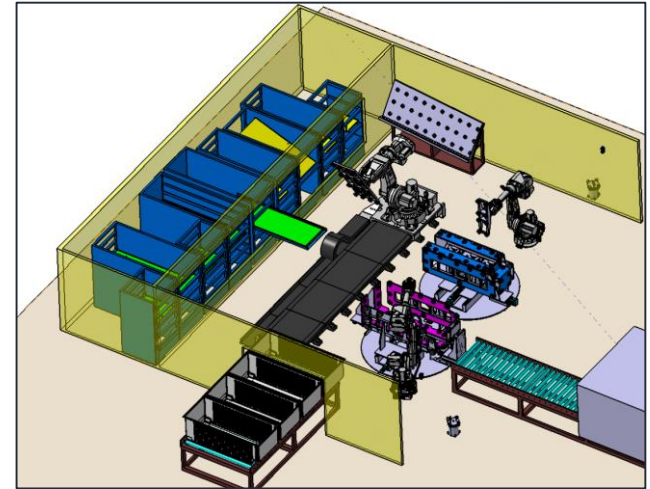
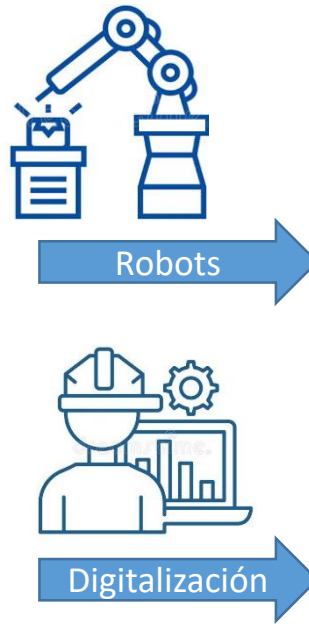
Proyecto Mejora AGB

OPCIÓN A: 100% AUTOMATIZACIÓN

- Disminución MOD 30%
- Aumento producción 40%
- ROI: >2 años

OPCIÓN B: AUTOMATIZ. PARCIAL

- Disminución MOD 29%
- Aumento producción 40%
- ROI: <1 año



HIPÓTESIS:

- Modificación diseño mueble.
- Eliminación despilfarros.
- Nuevos equipos de fabricación (mayor capacidad de producción).
- Implantación herramientas LEAN Manufacturing.

PROPUESTAS EXTERNAS

Proyecto Mejora AGB



	PROPUESTAS	
	OPCIÓN A	OPCIÓN B
MOD (Nº OP)	- 32%	-29%
Takt Time (min)	- 43%	- 43%
TTM (min)	- 61%	- 60%
Lead Time (min)	- 55%	- 51%
ROI (años)	> 2	< 1



PROPUESTAS EXTERNAS

Proyecto Mejora AGB

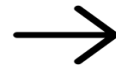
DIGITALIZACIÓN

Qué ofrece:

- Registro manual y/o automático en BBDD.
- Control de tiempos y producción a tiempo real.
- Monitorización en planta (Sistema ANDON).
- Control de material en puestos de montaje.
- Sistema de registros de incidencias.
- Información disponible para análisis estadístico.



Sistema ANDON - Monitorización



Registro en BBDD
+
Tratamiento de datos



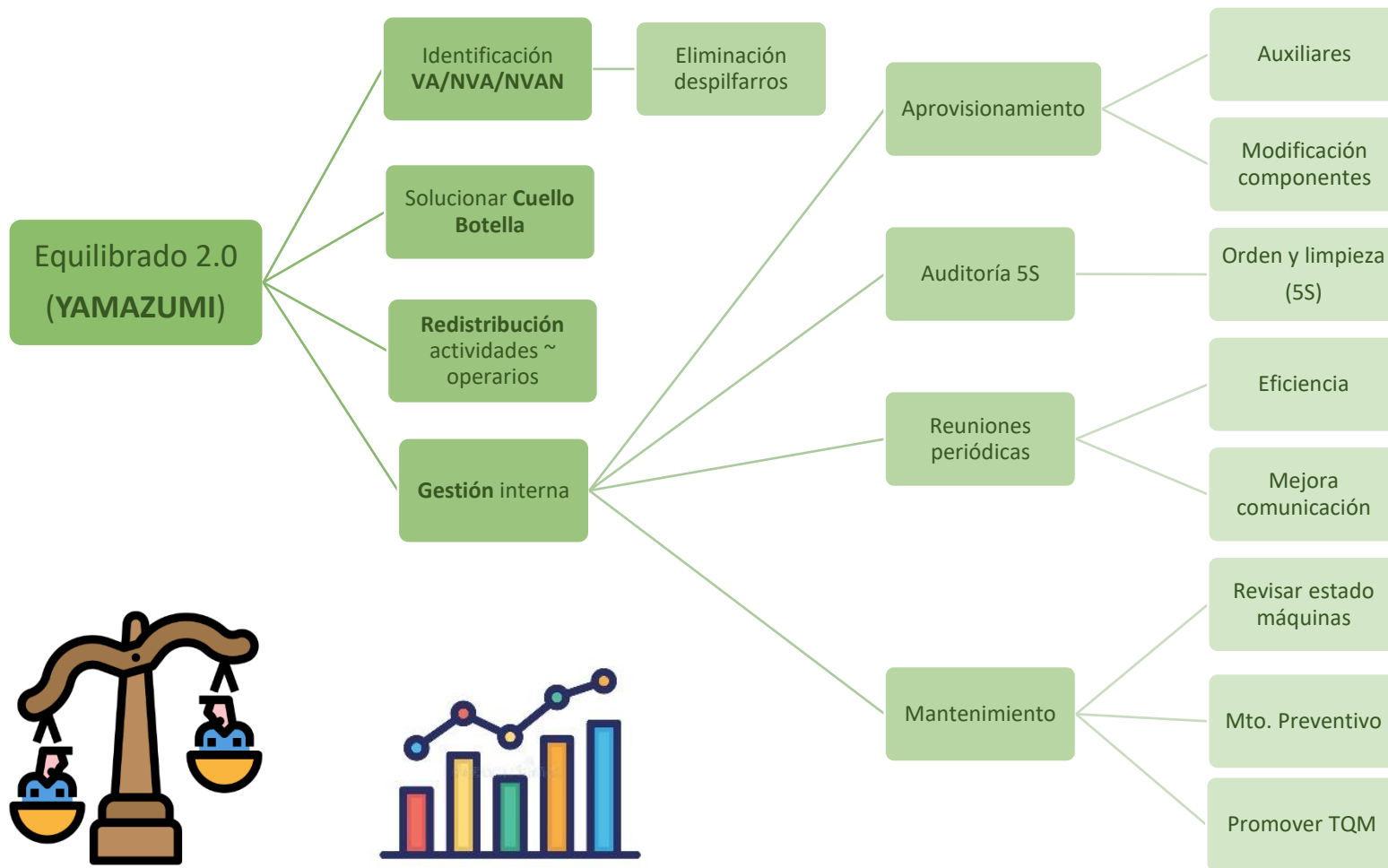
Análisis estadístico

PROPUESTAS INTERNAS

Desarrollo Mejoras

PROPUESTAS INTERNAS

Proyecto Mejora AGB



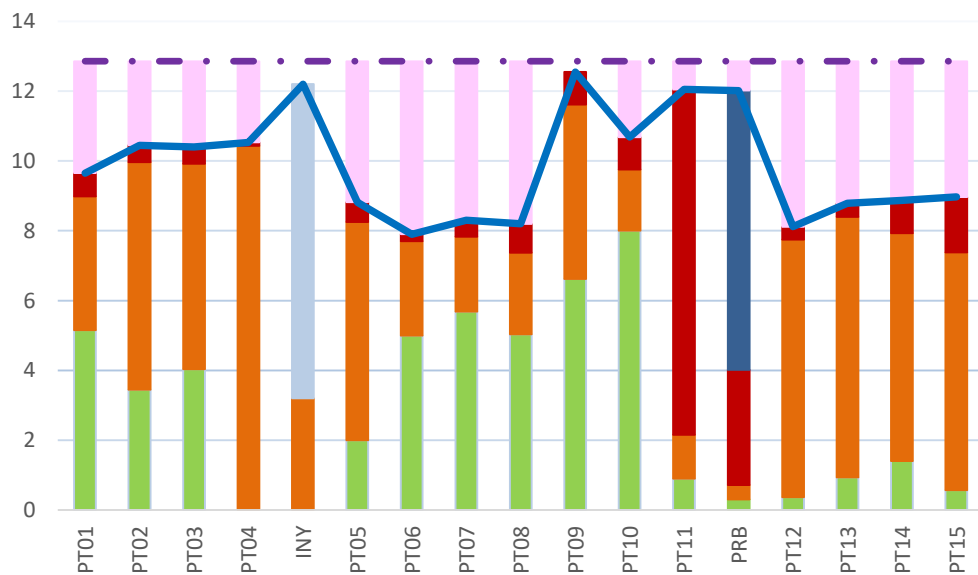
PROPUESTAS INTERNAS

Proyecto Mejora AGB

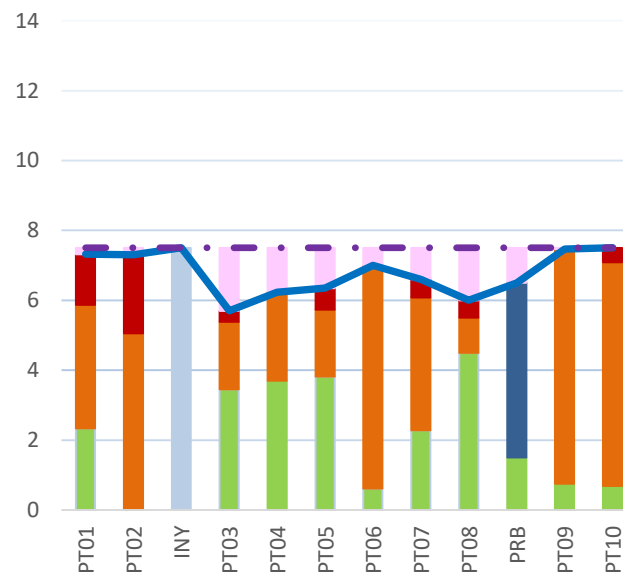
YAMAZUMI



SITUACIÓN INICIAL



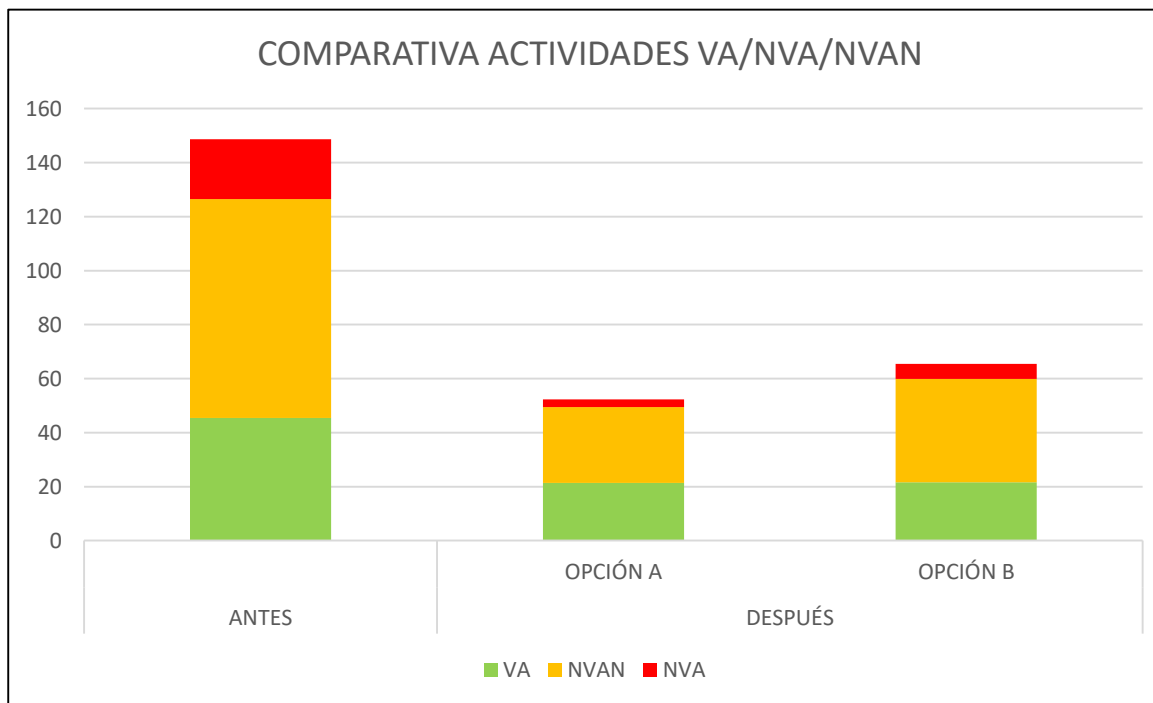
PROPUESTA FUTURO



PROPUESTAS INTERNAS

Proyecto Mejora AGB

ANÁLISIS ACTIVIDADES



- Eliminación de todos los despilfarros posibles.
- Disminución, no solo de los tiempos de NVA/NVAN, sino también de los de VA (optimización de actividades).

PROPUESTAS INTERNAS

Herramientas LEAN Empleadas

YAMAZUMI
VA/NVAN/NVA

7 GRANDES DESPILFARROS (**MUDAS**)

IMPLANTACIÓN 5S

5 WHY

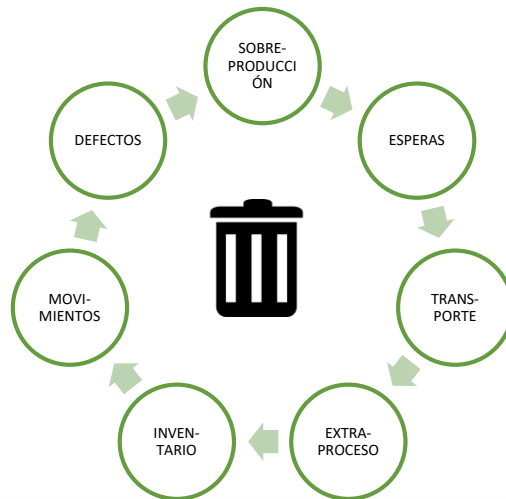
AUDITORÍAS
INTERNAS

REUNIÓN TOP 5

CRUZ VERDE S/Q

CAUSA RAIZ

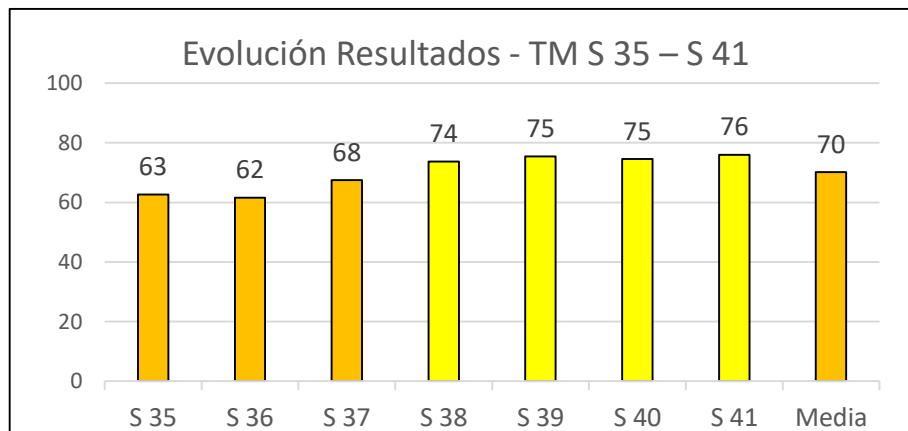
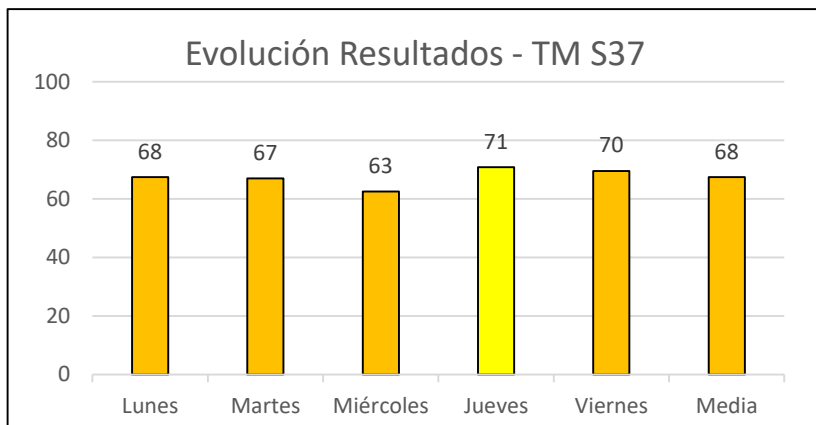
CÍRCULO DEMING
(PDCA)



PROPUESTAS INTERNAS

Proyecto Mejora AGB

AUDITORÍA 5S



Muy mal
(0 - 50)

Mal
(51 - 70)

Mediocre
(71 - 80)

Bueno
(81 - 90)

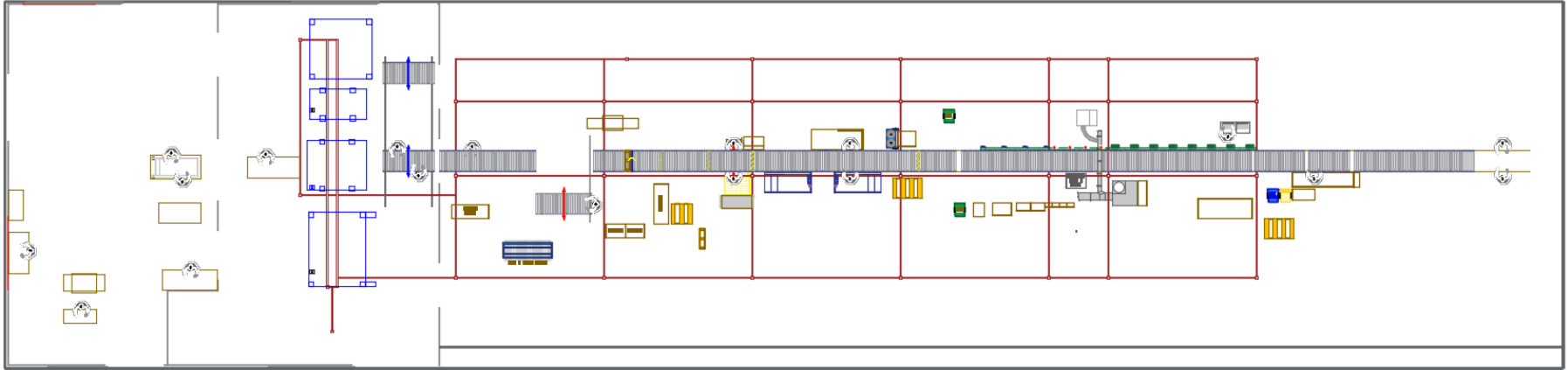
Excelente
(81 - 100)

PROPUESTAS INTERNAS

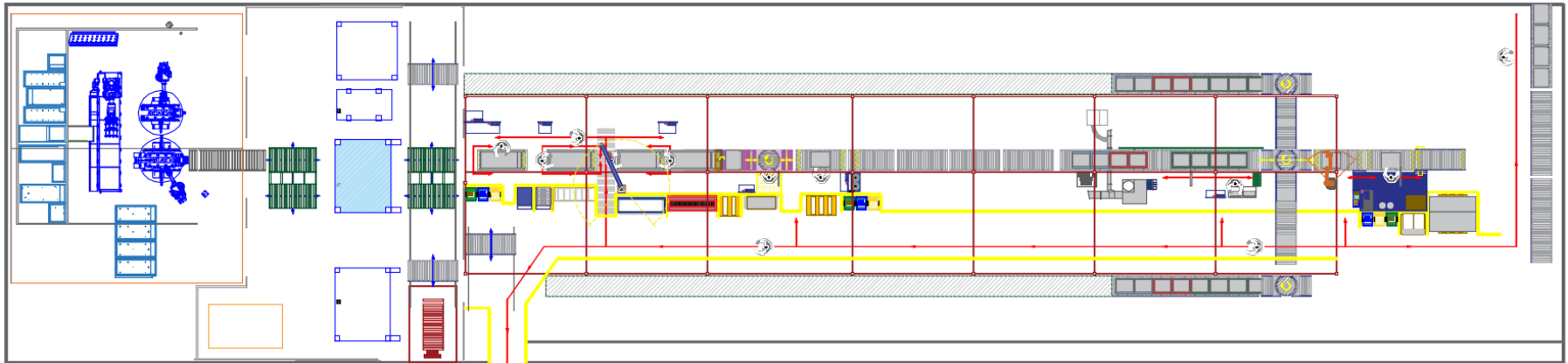
Optimización Lay-out



ACTUALIDAD



PROPUESTA



PRÓXIMOS PASOS

Proyecto Mejora AGB

Estrategia: Acometer Proyecto por Etapas



GRACIAS

Partners beyond the cold