



AMES: LEAN EN ALESTIS

Sistema Kanban de suministro a punto de consumo

Puerto Real, Octubre 2017

INSPIRED BY TECHNOLOGY
MOVED BY PEOPLE



Algunas reflexiones

- Lean en la Industria desde hace 45 años ???
 - Lean en Cádiz desde hace 25 años ???
 - No ha sido una moda. No es una moda.
-
- Bajo el paraguas de Lean cobijamos hoy día mucho más...

Algo tiene el agua cuando la bendicen

Algunas reflexiones

- Porque tiene mucho de aplicar el **Sentido común**.
- Intenta hacer las cosas **Simples**, fáciles de entender y seguir.
- Por escoger **lo que Procede** en cada caso.

Las personas hacemos de forma natural aquello que nos ayuda y aquello a lo que le encontramos sentido.

Qué buscamos

- Exceder las expectativas del cliente y los accionistas.
- Interesante y atractiva para los empleados, los colaboradores y la sociedad de manera sostenible.



Flexible (se adapta rápido a cambios)

Robusto (no se rompe fácilmente)

Pone la atención en el **valor añadido**

Creación de **flujo** eficiente

La seguridad y la calidad es lo primero

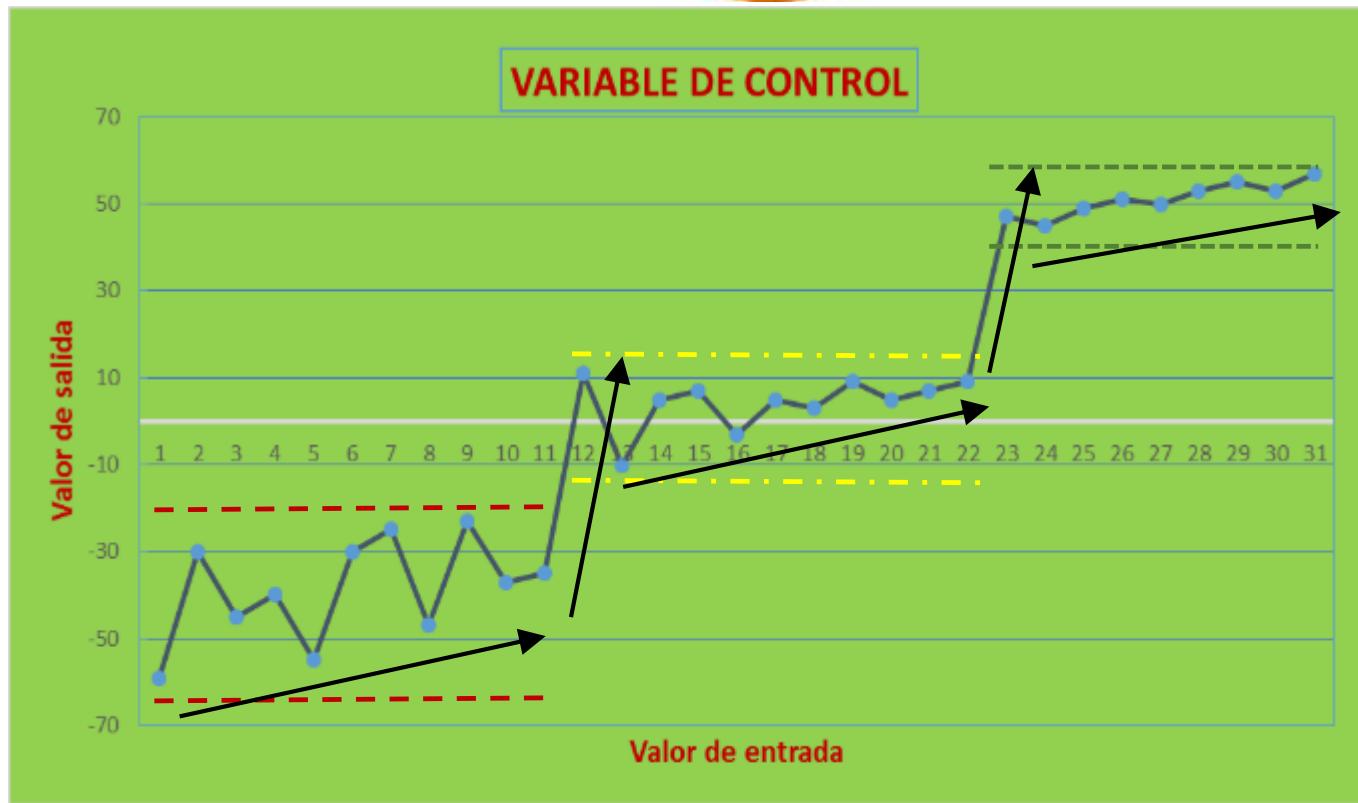
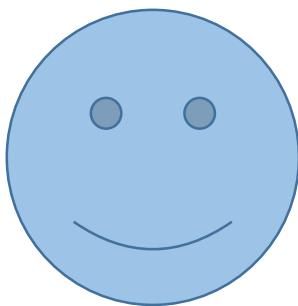
Lo más Importante

- Involucración del empleado
- Conciencia de mejora

- Mejora continua
- Saltos innovadores



Lo más Importante



AMES. Lean management.



INSPIRED BY TECHNOLOGY
MOVED BY PEOPLE



Alestis Spain

Alestis Brasil



MANUFACTURING



MANUFACTURING



MANUFACTURING



ASSEMBLY



MANUFACTURING



ASSEMBLY



ALESTIS in Cádiz : 2 Sites

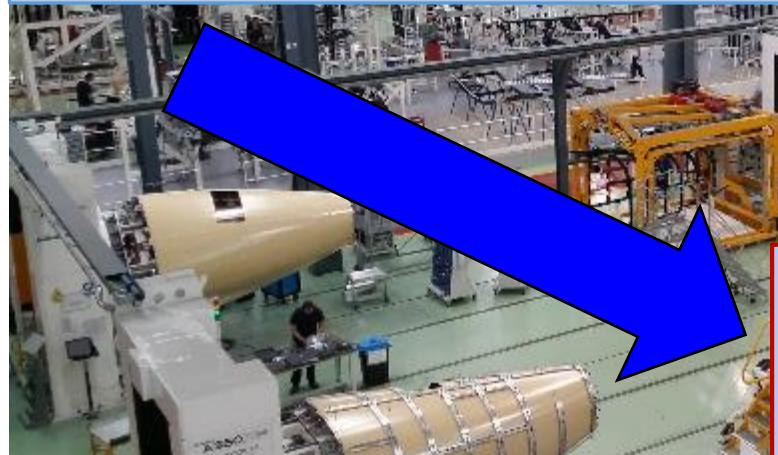


ALESTIS Puerto Real



ALESTIS Puerto Real

- Montamos cerca de 750,000 piezas al año.
- Entregamos unas 3,500 piezas al día montadas en los elementos de entrega.
- Trabajo casi 100% manual.
- Takt time diversos para los 7 elementos que se montan.
 - Desde 16 horas a 28 días



Fundamental que el montador tenga:

- ❖ **Lo que necesita y sólo lo que necesita.**
- ❖ **Cuando lo necesita**
- ❖ **Donde lo necesita**

Desarrollo de un sistema de suministro de componentes al punto de consumo con criterio Kanban (simple, intuitivo y efectivo).

- ✓ Imprescindible contar con los operarios.
 - Si no lo compran no funciona.
 - ❖ Si participan lo hacen suyo y lo compran.
 - Son los que saben.
 - ❖ Sus aportaciones serán las más válidas.
- ✓ Contar con los equipos de soporte. Ingeniería, Calidad, Planificación, etc.
- ✓ Mejora Continua.



Sistema Kanban de suministro a punto de consumo

CONTENIDO

KANBAN de Suministro a Punto de Consumo



FUNCIONA

DEFINICIÓN DEL KIT

- Containerization
- Repackaging
- Kitting

(QUE, COMO)

DIRECCIONAMIENTO

- Adressing
- Shopping List

(DONDE)

CREACIÓN DEL FLUJO

- Pull System
- Delivery Routes
- Receiving & Shipping Windows

(CUANTO, CUANDO)

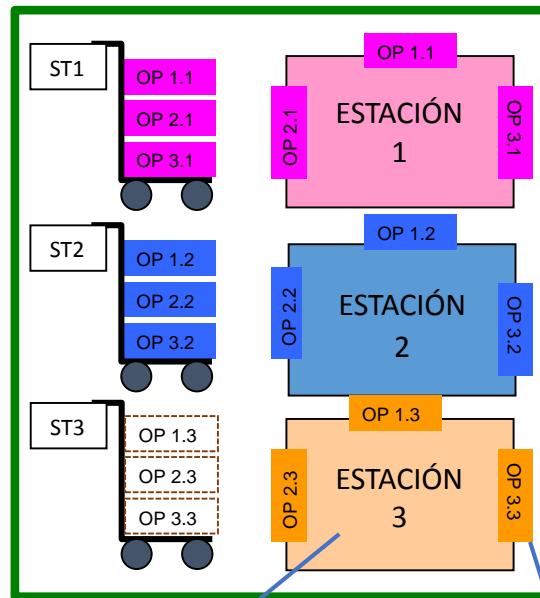
LEAN

ORGANIZACIÓN DE ALESTIS y OPERADORES LOGÍSTICOS

KIT DE ENTREGA

(CONTAINERIZATION, REPACKAGING Y KITTING)

PLANTA



1º KIT ESTACIÓN:

- Estructura de Fabricación.
- Orden de Producción.

El Kit lo
componen
Piezas y Cajas



2º KIT OPERACIÓN:

- Instrucciones de Trabajo.
- Jefe de Equipo /Operario.

DIRECCIONAMIENTO

(ADRESSING, SHOPPING LIST)

ALMACÉN

Shopping List

Carro B04

P/N	Ubic. Alm	Nº Caja
A	J15	B04-01
B	J20	B04-02
C	I14	B04-LI
D	H12	B04-LD

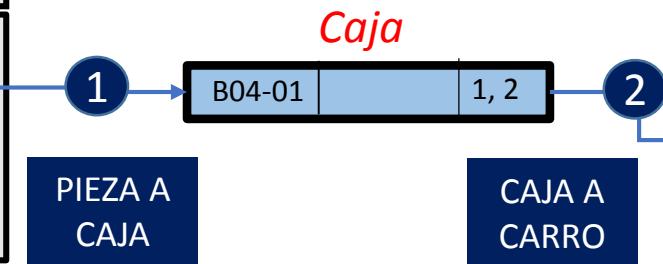
ALESTIS
AEROSPACE
PUERTO REAL

SHOPPING LIST

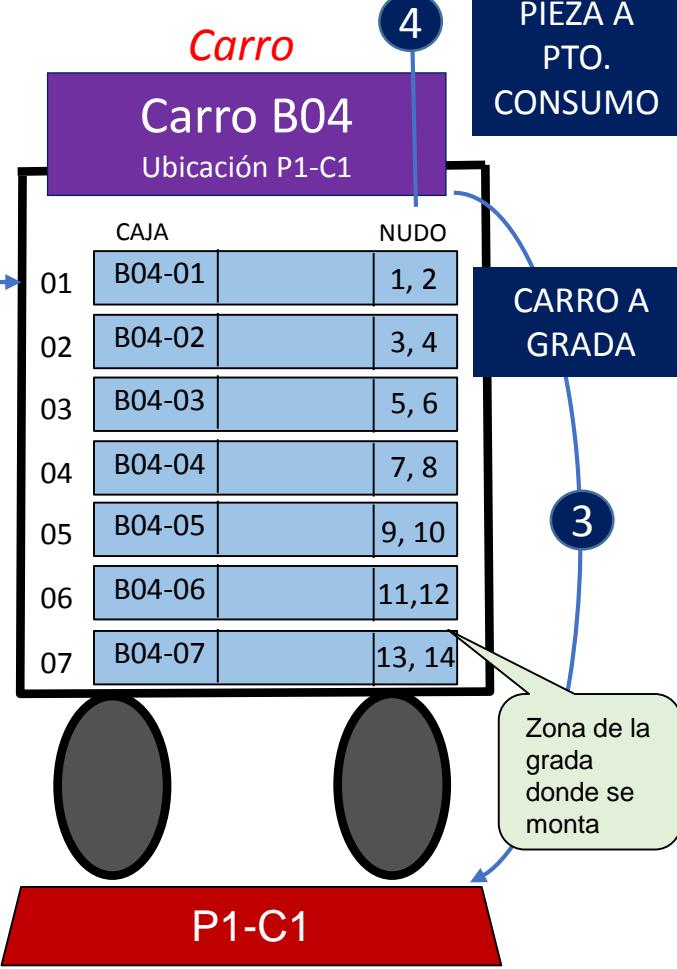
Pág. 1/1 04.10.2017 15:01:04

ORDEN DE PRODUCCIÓN:	AVIÓN	COMIENZO	FINAL	ENVÍO	PROGRAMA:	PAQUETE:				
1000977679	216	FECHA PREVISTA: 11.10.2017	11.10.2017	13.10.2017	A350-BF	BF				
PIN: V5338057311600		FECHA REAL:								
DESCRIPCIÓN: B13 WALL 44 RH ASSY										
ORIGEN: Operador Externo		DESTINO: PUERTO REAL								
DIRECCIÓN DE RECOGIDA: I.TK_SL		DIRECCIÓN DE ENTREGA: PUERTO REAL								
Ronda de Vigilancia (Recinto Interior Zona Cádiz Cádiz)		UBICACIÓN:								
		P.I. El Trocadero 11510-Puerto Real (Cádiz)								
		Cádiz								
P/N	DESCRIPCIÓN	UBICAC- ALMACÉN	UBICAC. PLANTA	U.M.	CANT. REQ.	CANT. ENTR.	DOC. SAP	CANT. P.U.T.E.	Nº LOTE	Nº SERIE
V5338081500900	STOR 5 FOOT	LAS0N03A0	B04-LAT	UN	1,000	1,000	4902364917		1000941837	
V5338081610800	FRAME 44 FOOT	LAS0P01D0	B04-LAT	UN	1,000	1,000	4902364917		1000941823	
V5338081701100	STRUT ASSY RH	LAS0J02A0	B04-08	UN	1,000	1,000	4902364917		8000796581	
V5338081701300	STRUT ASSY RH	LAS0J03C0	B04-08	UN	1,000	1,000	4902364917		8000796662	

Señalización Simple y Efectiva

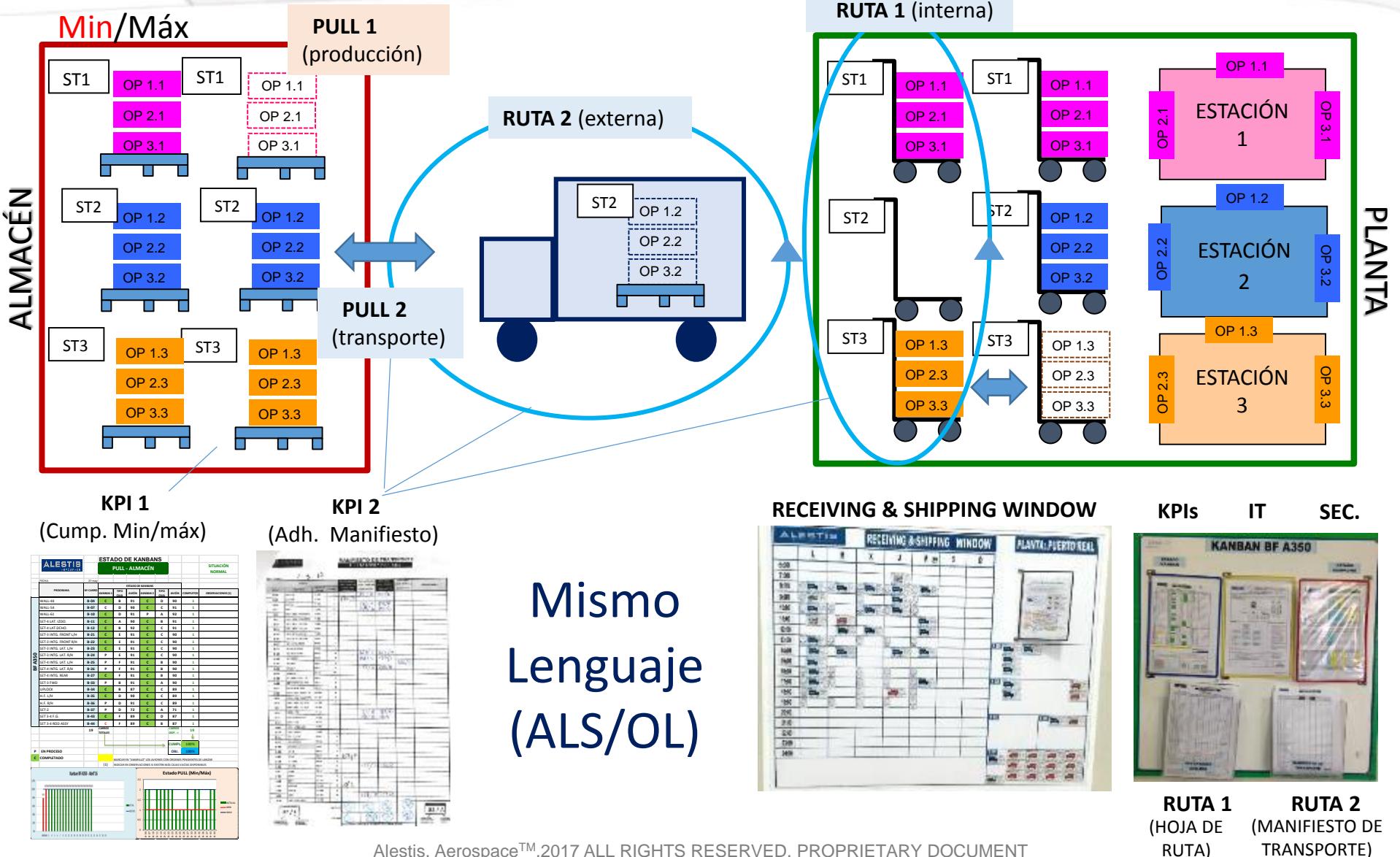


PUNTO DE CONSUMO



FLUJO DE MATERIALES

(PULL SYSTEM, DELIVERY ROUTES, RECEIVING & SHIPPING WINDOWS)



RESUMEN

KANBAN de Suministro a Punto de Consumo



ORGANIZACIÓN DE ALESTIS



Proceso muy robusto con muy buenos controles (AENOR 05/10/17)

OPERADORES LOGÍSTICOS



THANK YOU

© Alestitis Aerospace, S.L. All rights reserved. Confidential and proprietary document. This document and all information contained herein is the sole property of Alestitis Aerospace, S.L. No Intellectual properties rights are granted by the delivery of this document or the disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to a third party without the express written consent of Alestitis Aerospace, S.L. This document and its content shall not be used for any purpose other than that for which it is supplied. The statement made herein do not constitute an offer. They are based on the mentioned assumptions and are express in good faith.

ALESTIS
AEROSPACE