

EVOLUCIÓN DEL CBC. DESPLIEGUE LEAN.

Centro Bahía de Cádiz

30/10/2015



Introducción Centro Bahía de Cádiz



Cronología de la implantación



Despliegue Lean

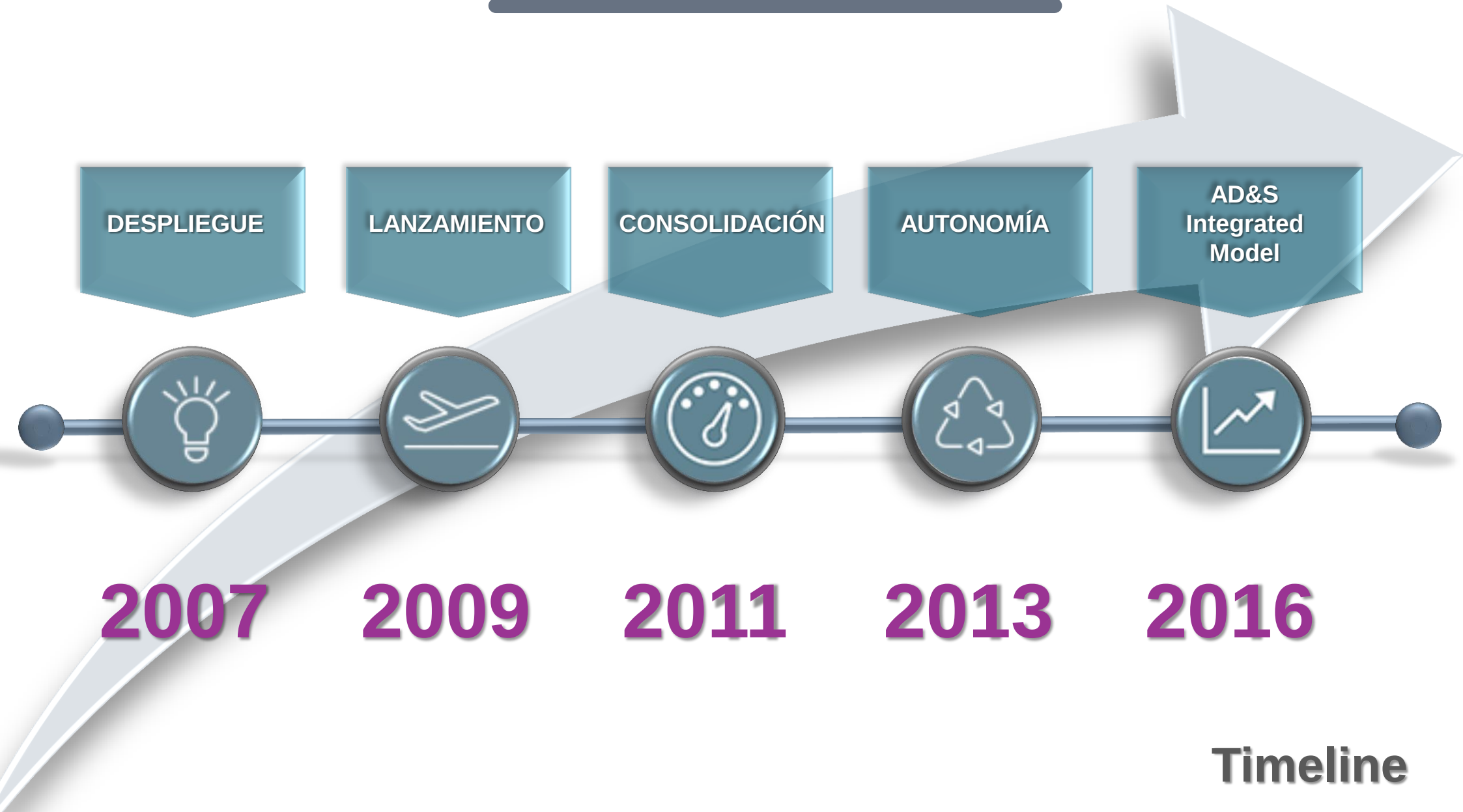


Conclusiones

Centro Bahía de Cádiz - CBC

VIDEO

Cronología de la Implantación

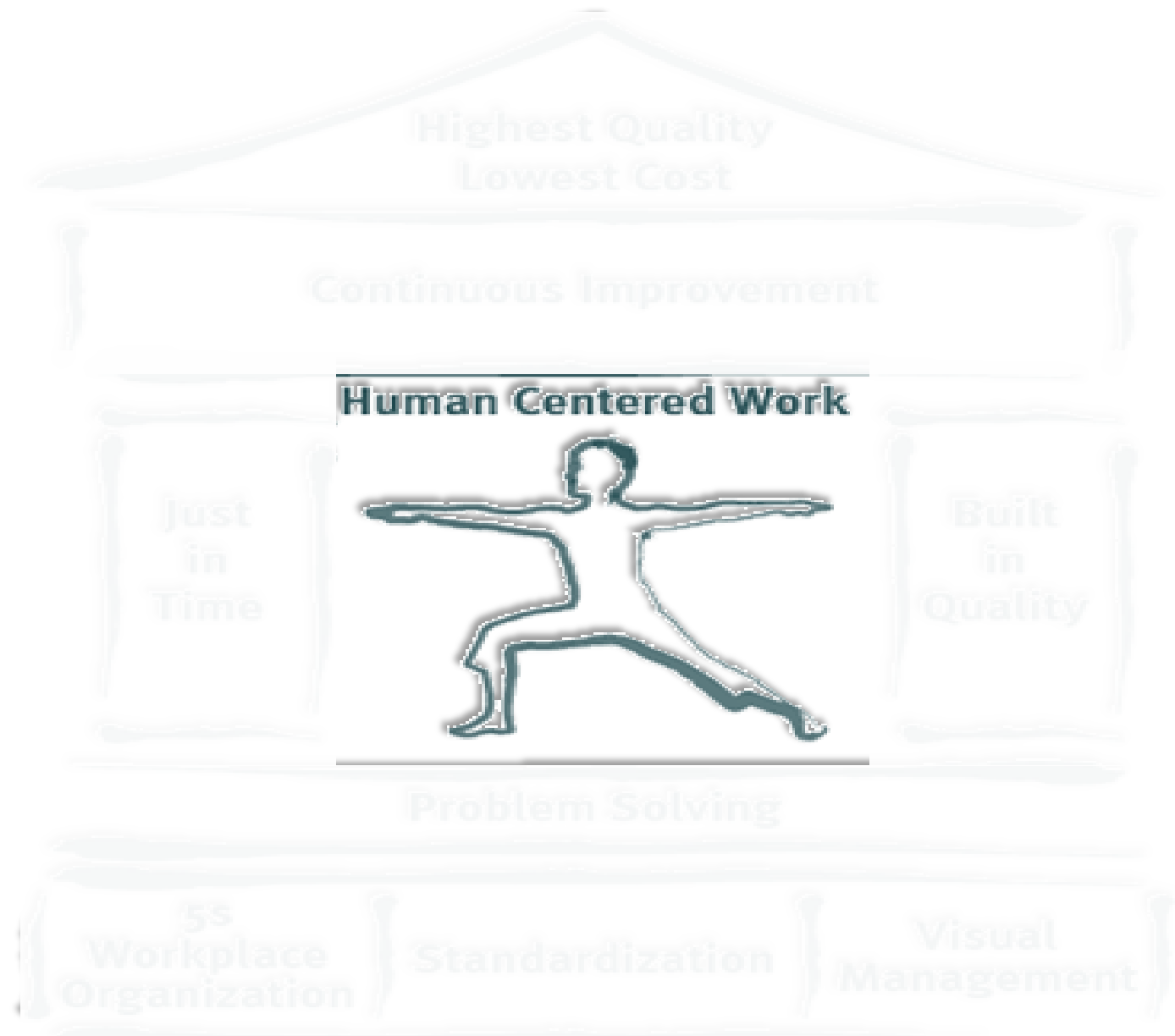


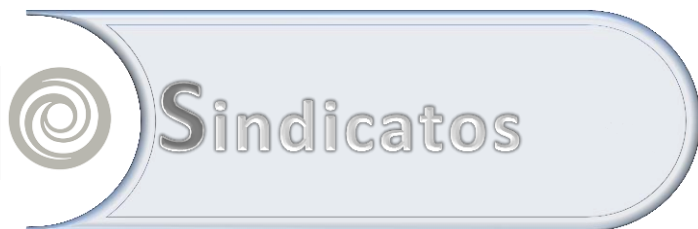


 **Modelo**

 **Objetivos**

 **Sindicatos**





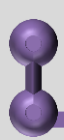


Modelo

Objetivos

Sindicatos





2007
Lanzamiento



2009
Despliegue



2011
Consolidación

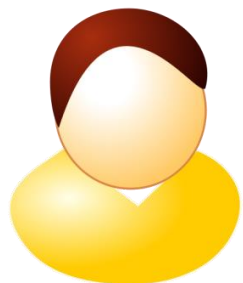


2013
Autonomía

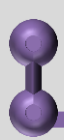


2016
AD&S IM

Timeline



Todo el grupo asiste al VSM



2007
Lanzamiento



2009
Despliegue



2011
Consolidación



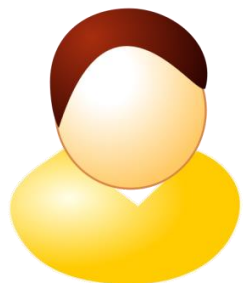
2013
Autonomía



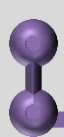
2016
AD&S IM

Timeline

5S



Cada grupo se ordena su espacio



2007
Lanzamiento



2009
Despliegue



2011
Consolidación

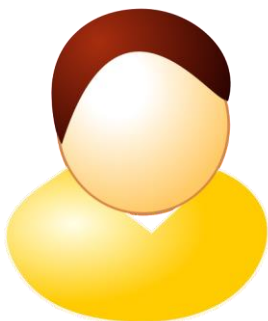
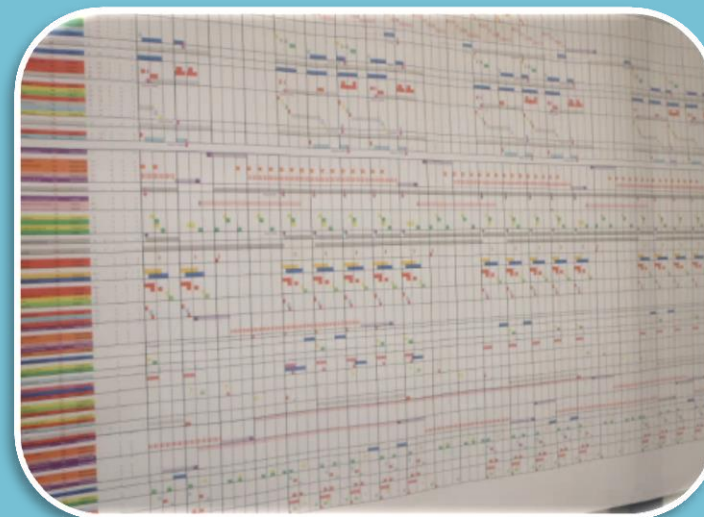


2013
Autonomía



2016
AD&S IM

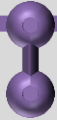
Timeline



Cada grupo trabaja de acuerdo a objetivos



2007
Lanzamiento



2009
Despliegue



2011
Consolidación



2013
Autonomia

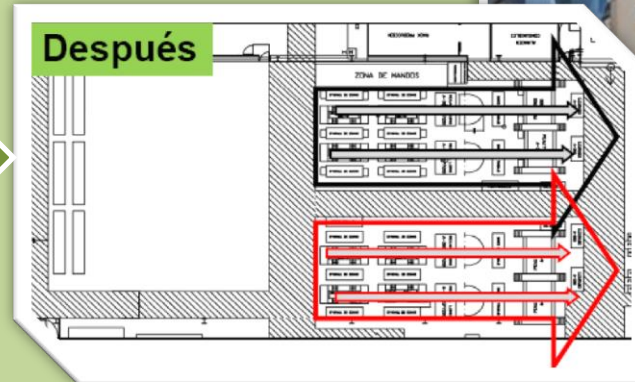
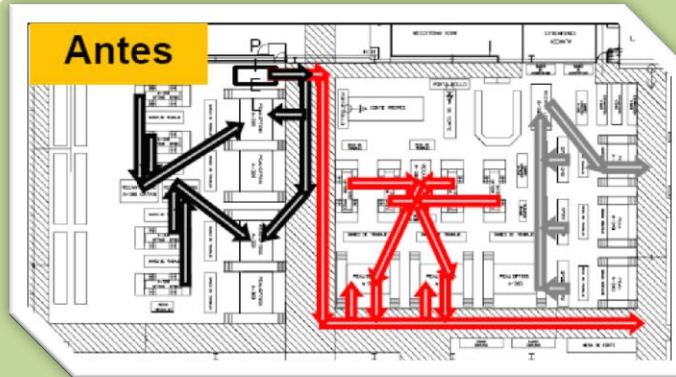


2016
AD&S IM

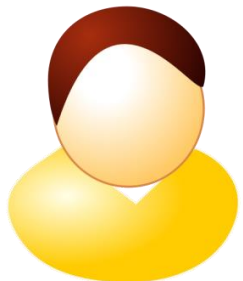
Timeline

FLOW,
PULL Y
TAKT

PULSE LINE



Lay out validado con GNT



2007
Lanzamiento

2009
Despliegue

2011
Consolidación

2013
Autonomía

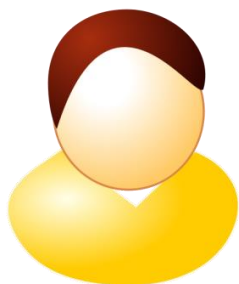
2016
AD&S IM

Timeline

FLOW,
PULL Y
TAKT

STANDARDIZATION

Centro Bahía de Cádiz			
NUMERO	Instrucción de operación estándar		AG: MATERIALES COMPUESTOS
VVO 001	DESMOLDEO DE PROBETAS DEL CONJUNTO A380 Modelos GP /TRENT		
Nº	Pasos	Descripción de la operación	Ejemplo/ Explicación/ Diagrama
1	Requerimiento previo	1.1 Recoger de la documentación la hoja identificativa de las probetas	1.1 
		1.2 Ponerse guantes anticorte y gafas de seguridad	
2	Desmoldeo probeta	2.1 Recortar con cutter y retirar las tomas de vacío y el plástico de identificación de probeta.	2.1 
		2.2 Retirar el resto de la bolsa para desmoldear completamente las probetas	2.2 
		2.3 Cortar corcho y separar probetas	2.3 
		2.4 Depositar residuos generados en la basura	2.4 
3	Identificar probetas	3.1 Limpiar identificación de piel en probeta (Usar guantes de goma y mascarilla buconasal)	3.1 
		3.2 Identificar probeta con datos del conjunto (P/N, Ref., N°de Serie)	3.2 
		3.3 Embolsar las probetas en los sobres con la hoja identificativa y colocarlas en las bandeja de envío a infasur.	3.3 
4	Probetas recibidas	4.1 Infasur colocará las probetas mecanizadas en la bandeja de entrada	4.1 
		4.2 Las probetas se ordenarán para su ensayo	4.2 
		4.3 Después del ensayo las bolsas se reciclarán para posteriores envíos.	4.3 



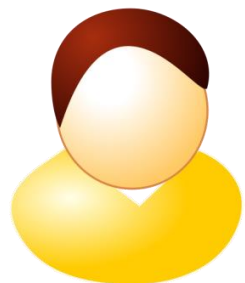
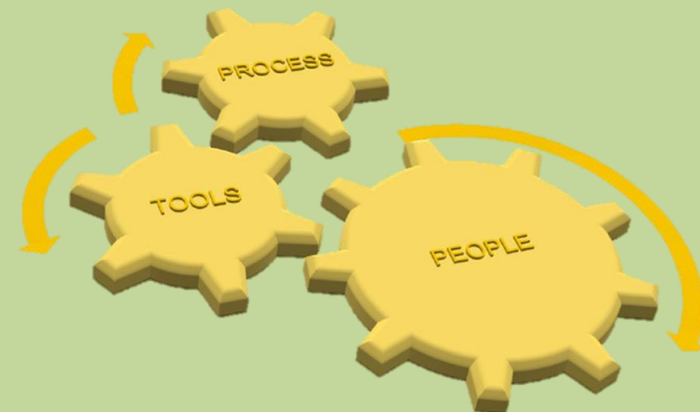
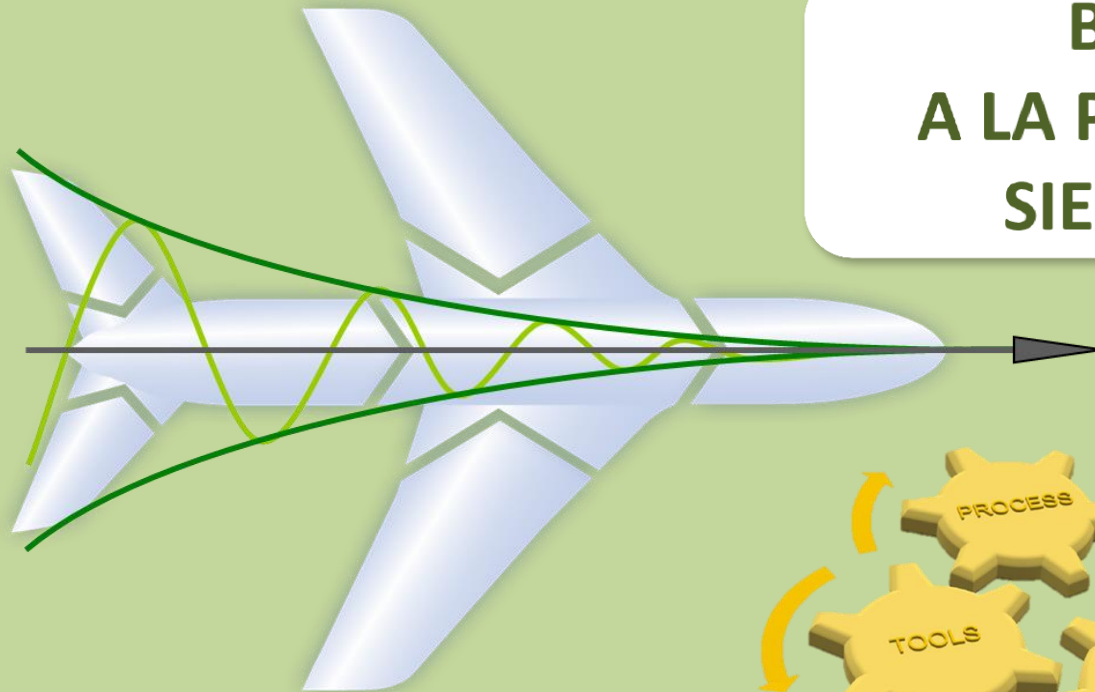
Mediciones contrastadas en MFT con BC



**ZERO
VARIATION**

ZERO VARIATION: QUALITY EXCELLENCE

**BIEN
A LA PRIMERA
SIEMPRE**



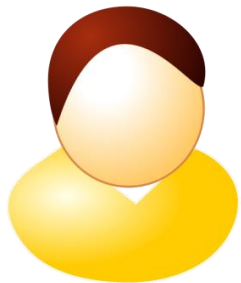
Somos dueños de lo que hacemos



TRANSVERSAL TEAMS



- COMMUNICATION & ACHIVEMENTS
- CONTROL MANAGEMENT
- PROCESSES
- VISUAL MANAGEMENT
- MEETING EFFICIENCY
- SUPPORT FUNCTIONS



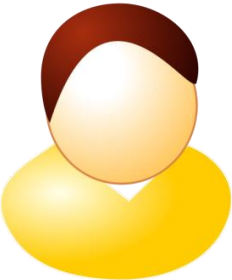
¿Quiénes somos en CBC?



MEJORA
ESPONTÁNEA

ERGONOMICS

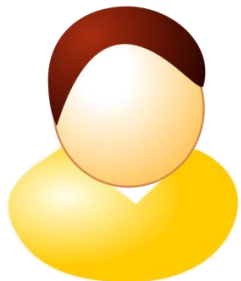


 **Hicieron sus propios diseños**

LEADING BY EXAMPLE

TOP PRIORITY MANAGEMENT

HOSHIN KANRI (COMPASS)

[illegible]

En el Comité de Dirección trabajamos igual



MANTENER EL COMPROMISO



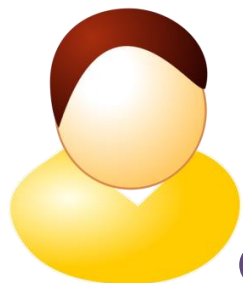
CULTURAL CHANGE



PANEL PEOPLE



PARTICIPATION & ENGAGEMENT

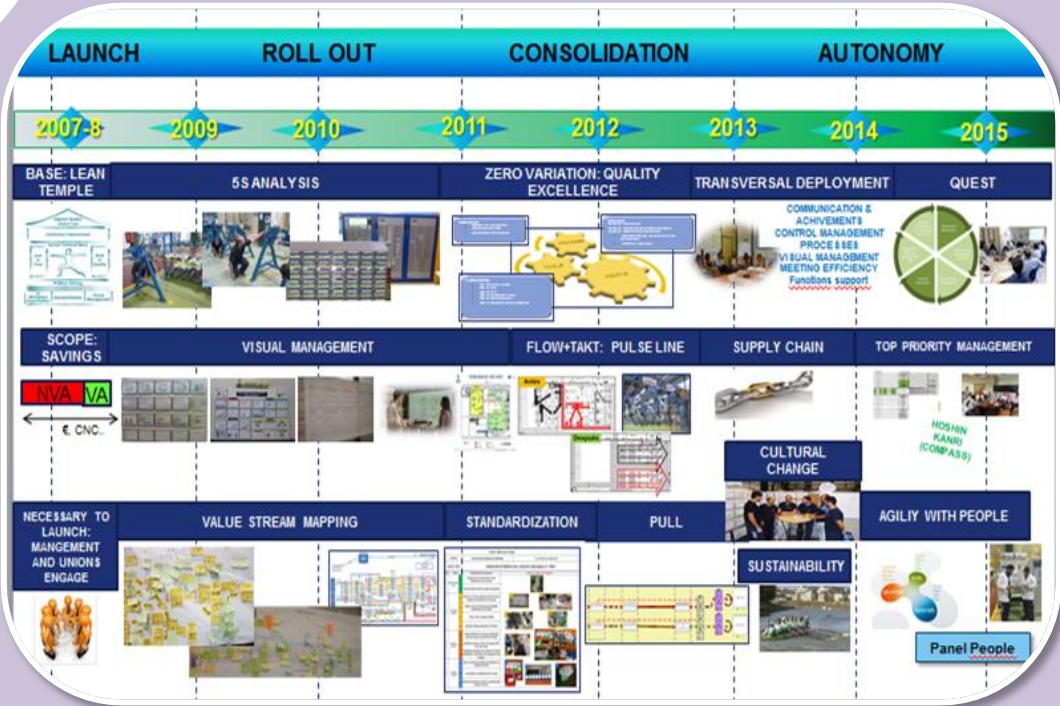


¿Qué puedo hacer por ti? ¿Y tu por mi?

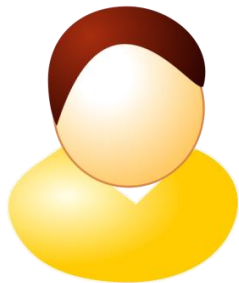


MANTENER EL COMPROMISO

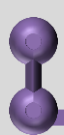
SUSTAINABILITY



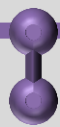
PANEL G0-G9 (LBIK)



Equipo lean...mirando al futuro



2007
Lanzamiento



2009
Despliegue



2011
Consolidación



2013
Autonomia



2016
AD&S IM

Timeline



CONCLUSIONES / SUGERENCIAS



MODELO ADAPTADO



CULTURA



NEGOCIO



CIRCUNSTANCIAS



PERSONAS



LIDERAZGO



TODOS LOS NIVELES



COMPROMISO

Gracias

Centro Bahía de Cádiz

30/10/2015