



XI CONGRESO LEAN MANAGEMENT LEAN EN ALESTIS

Puerto Real, Noviembre 2022



Algunas reflexiones

- Estuve aquí en 2017... **El mundo era otro.**

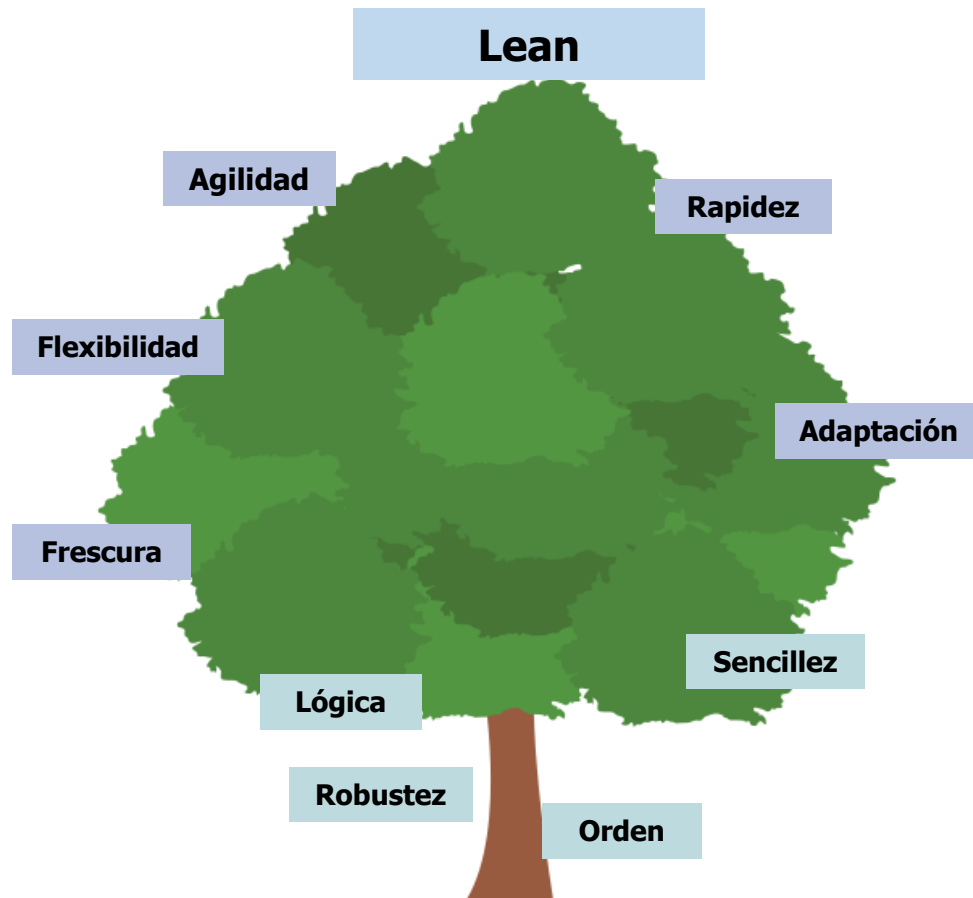


- Hay que estar preparados para **situaciones tremendamente cambiantes.**
- El tópico de los dinosaurios.





Algunas reflexiones





Algunas reflexiones

- Lean en la industria desde hace 50 años?
- Lean en Cádiz desde hace 30 años?
- No ha sido una moda, no es una moda.

- Porque tiene un origen común.
- Intentamos hacerlo simple, fáciles de entender y seguir. **procede** en cada caso.

Lean cobijamos mucho más...

Las personas hacemos de forma natural aquello que nos ayuda y aquello a lo que le encontramos sentido.

Algunas reflexiones

Claves para el éxito y barreras en el camino

- Barreras en el camino.



- Claves para el éxito.





Lean en Alestis



Lean en Alestis

Alestis do Brasil



Sao José dos Campos
Manufacturing

Alestis Spain



Vitoria
Manufacturing



Sevilla
Manufacturing



Puerto Real
Assembly



Tecnobahía
Manufacturing

Alestis in Cádiz: 2 sites

Tecnobahía

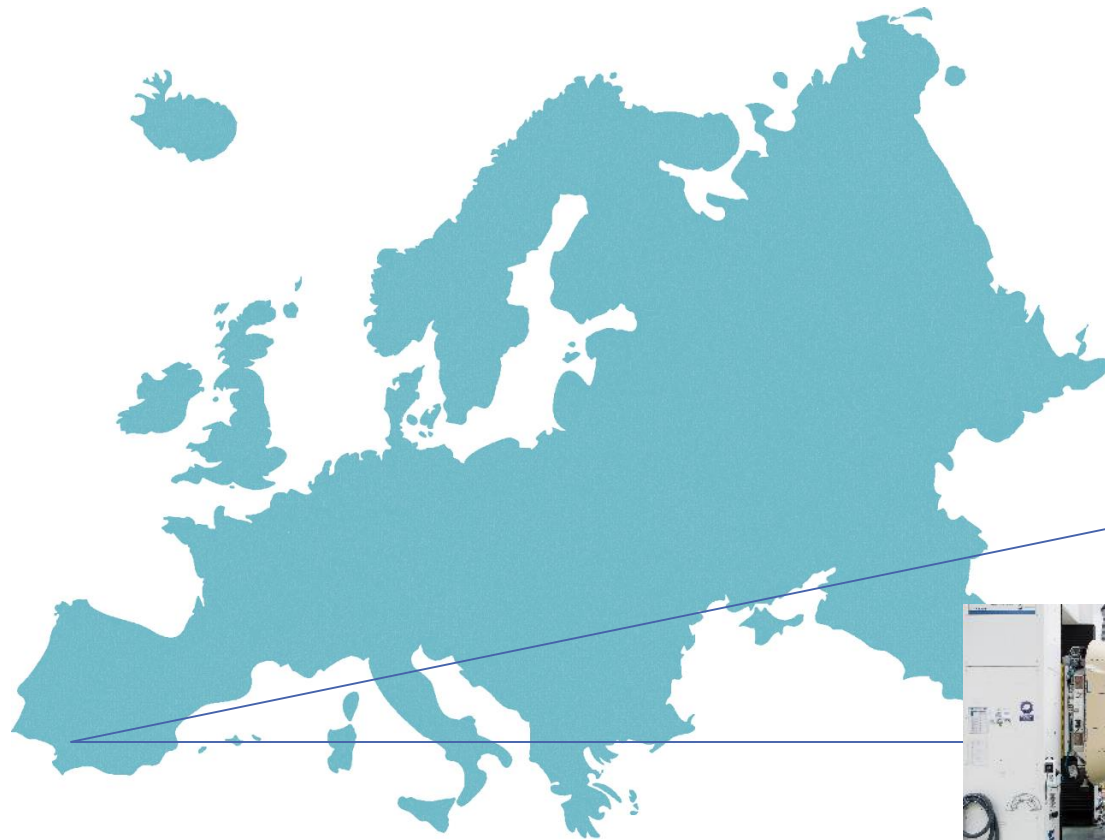


Puerto Real





Alestis Puerto Real



MCAs Puerto Real





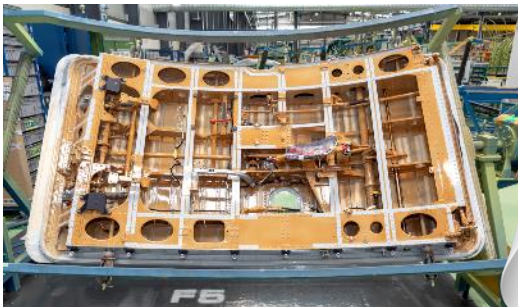
Alestis Puerto Real



A350XWB



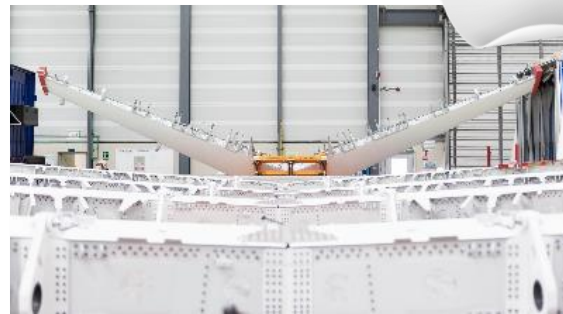
**C295
CN235**



A330



A320

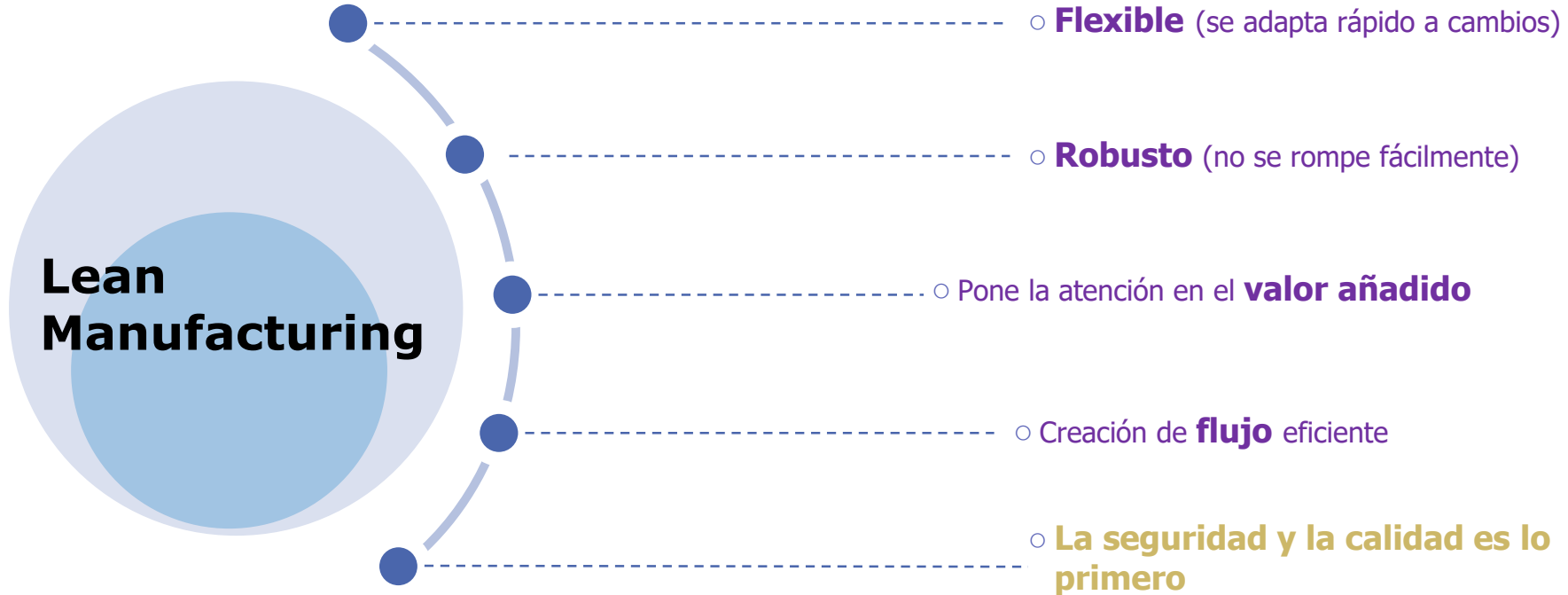


Lean en Alestis

¿Qué buscamos?



- Exceder las expectativas del cliente y los accionistas.
- Interesante y atractiva para los empleados, los colaboradores y la sociedad de manera sostenible.



Lean en Alestis

Lo más importante



○ Involucración del empleado



○ Conciencia de mejora

- Mejora continua
- Saltos innovadores



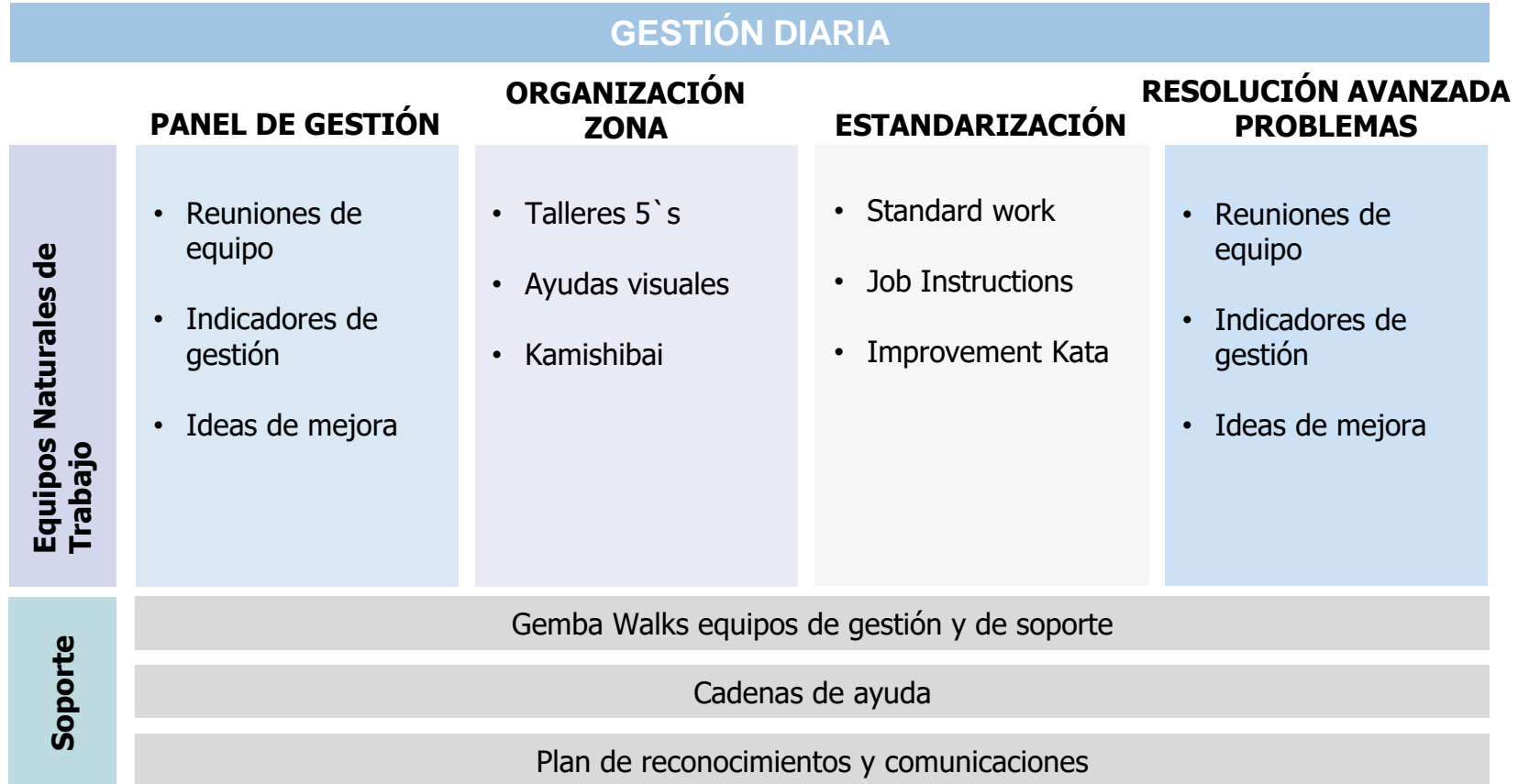
Lean en Alestis

Esquema general de implementación



Lean en Alestis

Esquema general de implementación



Lean en Alestis

Proyectos de mejora



1

Proyectos trimestrales por planta:

- Líder y equipo de trabajo multifuncional.
- Seguimiento y desarrollo mediante reuniones de panel.
- Puesta en común entre equipos de forma periódica.
- Selección de mejores proyectos.

2

Proyectos equipo específico de mejoras e innovación:

- Enfocados a mejoras transversales y con innovación tecnológica.
- Preferiblemente relacionados con digitalización, robótica, etc.
- Asegurar la extensión a toda la compañía de buenas prácticas.

ESTANDARIZACIÓN DE ÚTILES Y HERRAS.

LINEA FINAL S.39.1 A350

Acciones completadas últimos 15 días

- 1.- Nuevos util carros en taller (1).
- 2.- Manejo para montaje puertas estandarizado.
- 3.- Aprobadas ofertas grúa móvil, muelle y util file.

Roadmap

Objetivo: Reducción 30 hrs

COMPROMISO CON CLIENTE Y OBRERO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1.- Reducción de tiempos de montaje																														
2.- Reducción de tiempos de transporte																														
3.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
4.- Reducción de tiempos de montaje																														
5.- Reducción de tiempos de transporte																														
6.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
7.- Reducción de tiempos de montaje																														
8.- Reducción de tiempos de transporte																														
9.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
10.- Reducción de tiempos de montaje																														
11.- Reducción de tiempos de transporte																														
12.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
13.- Reducción de tiempos de montaje																														
14.- Reducción de tiempos de transporte																														
15.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
16.- Reducción de tiempos de montaje																														
17.- Reducción de tiempos de transporte																														
18.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
19.- Reducción de tiempos de montaje																														
20.- Reducción de tiempos de transporte																														
21.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
22.- Reducción de tiempos de montaje																														
23.- Reducción de tiempos de transporte																														
24.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
25.- Reducción de tiempos de montaje																														
26.- Reducción de tiempos de transporte																														
27.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														
28.- Reducción de tiempos de montaje																														
29.- Reducción de tiempos de transporte																														
30.- Reducción de tiempos de almacenamiento																														

Acciones completadas vs planificadas: 2,5/5

Acciones a completar.

- 1.- Poner en taller +4 nuevos carros forjas, eliminando pirámides.
- 2.- Recepción últimas ofertas y presentación CAPEX. [Elevador, mol 5 y pintura suelo].
- 3.- Compra utilizar herramientas pte est. 4.

Riesgos & Mitigación

- 1.- B. Necesidades económicas/ M. quitar y anticipar capex.
- 2.- B. Lead Time fuera horizonte / M. Adelantar tanto camino crítico.
- 3.- B. Usabilidad / M. participación operaciones.

Modificado: 10-2-2022

6



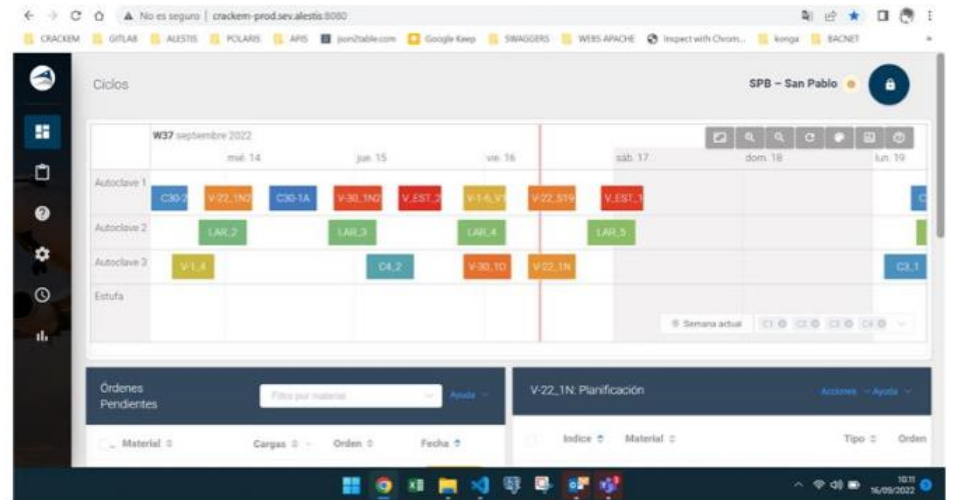
Lean en Alestis

Otras iniciativas Lean



PLANIFICACIÓN

<



Lean en Alestis

Lo importante



OK!





Las personas

El trabajo en equipo

iGracias!

ALESTIS
AEROSPACE