

LEAN - CAMBIO - DIGITALIZACIÓN



Hola!

Soy Javier Carro



Responsable de Transformación Digital y Mejora Continua de la factoría de Acerinox en Los Barrios (Cádiz)

Podéis contactar conmigo en:
javier.carro@acerinox.com

Quienes somos....



<https://youtu.be/XFM5tEsMYGw>

**Presencia
Global**

Presencia en los cinco continentes, fábricas en cuatro de ellos y más de 8.000 empleados

**Red
Comercial
Estratégica**

Suministro a clientes en 96 países

**12.500
clientes**

El marketing y las ventas se realizan a través de centros de servicios, almacenes, oficinas y agentes comerciales.

<https://youtu.be/cF6P-Rz24wk>

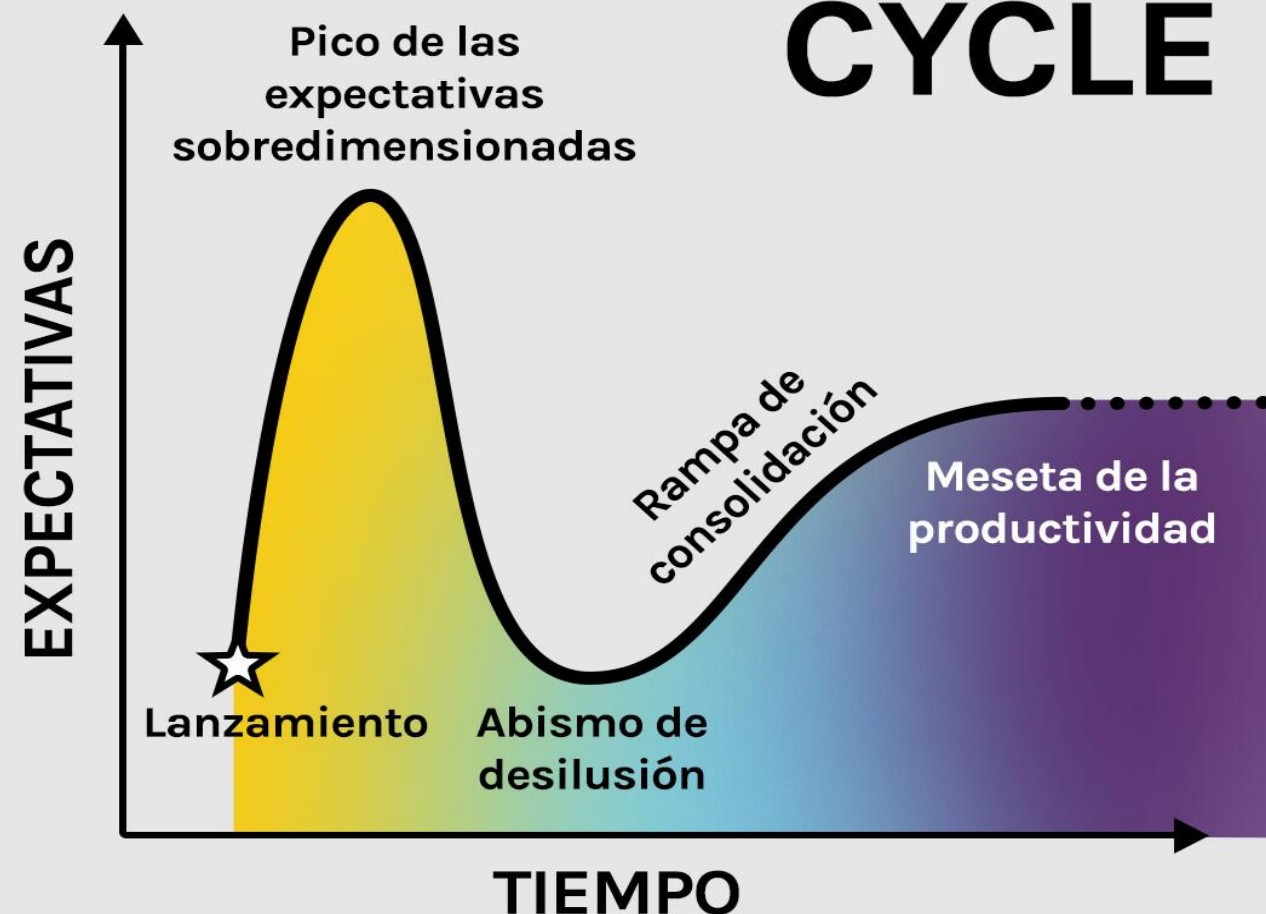
**GRUPO ACERINOX: LÍDERES EN FABRICACIÓN DE ACERO INOXIDABLE
Y ALEACIONES DE ALTO RENDIMIENTO**

Dónde....

FACTORÍA ACERINOX EN LOS BARRIOS (CÁDIZ)



GARTNER HYPE CYCLE



Expectativas
VS
Realidad

¿por qué fracasan los proyectos de Lean o su implementación es parcial?

Lean Manufacturing ¿en todas las empresas?



¿Te aplica?

En principio, si ¿no?

La fé...

Apoyo Alta Dirección (Proyecto Estratégico)

¿de verdad o por estar de moda?

Apoyo Dirección (Involucración)

¿se lo cree?

**Objetivos
claros**

¿o solo tenemos que ser Lean?

Recursos

Nunca hay recursos suficientes



Tus propias barreras...

SECTARIOS/RADICALIZACIÓN

“Buscamos la perfección”

“Soy más Lean que nadie”

“Mi consultora dice que lo tengo que hacer así o no es Lean,....”



Las barreras de tu empresa...



**Número de
empleados**

**Nivel de
formación**

Edad media



¿Tenemos que hacer las cosas como hace 20 años?





Hay otros caminos, y a menudo son más cortos, aunque para llegar a ellos necesitamos ampliar nuestros conocimientos

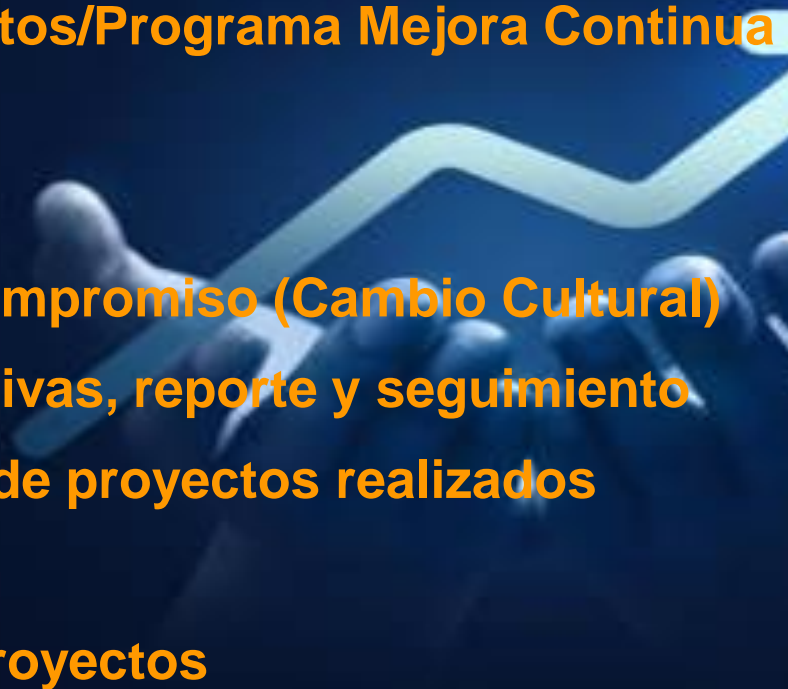
La Digitalización como medio para conseguir el cambio

Lean

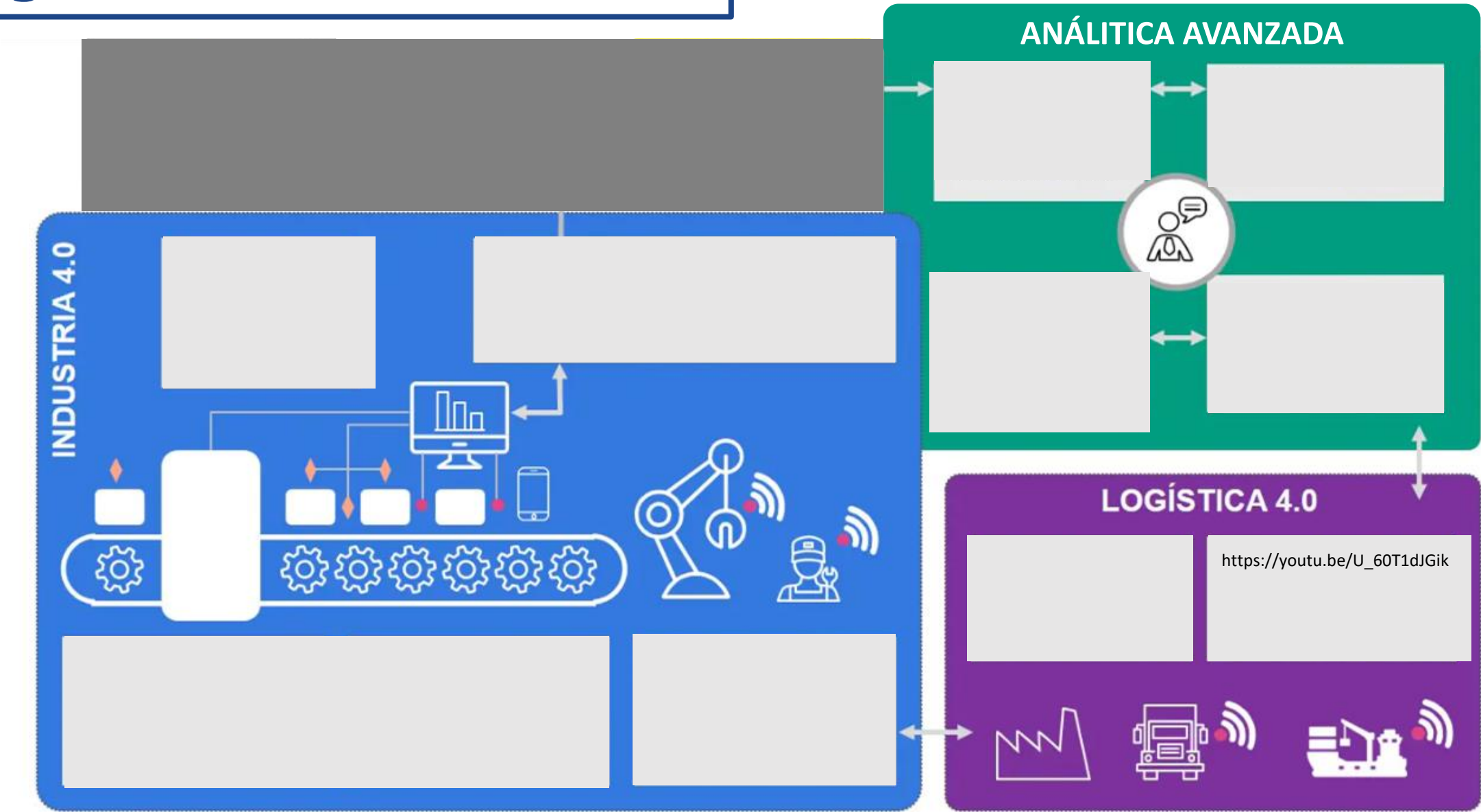
Digitalización



Las ventajas de la simbiosis Lean-Digitalización

1. **Facilidad de comunicación y control de Proyectos/Programa Mejora Continua**
 2. **Disponibilidad de datos en tiempo real**
 3. **Mejora la eficiencia/eficacia de los análisis**
 4. **Aceleración de la adopción, implicación y el compromiso (Cambio Cultural)**
 5. **Simplificación de la gestión: tareas administrativas, reporte y seguimiento**
 6. **Optimización y aprovechamiento del histórico de proyectos realizados**
 7. **Consolidación de avances y mejora progresiva**
 8. **Incremento de velocidad en el despliegue de proyectos**
- 

Digitalización = Lean 4.0



gracias!!

Podeis encontrarnos en:

www.acerinox.com

Y en RRSS:

