

# LEAN - CAMBIO - DIGITALIZACIÓN



# Hola!

## Soy Javier Carro



Responsable de Transformación Digital y Mejora Continua de la factoría de Acerinox en Los Barrios (Cádiz)

Podéis contactar conmigo en:  
[javier.carro@acerinox.com](mailto:javier.carro@acerinox.com)

# Quienes somos....



<https://youtu.be/XFM5tEsMYGw>



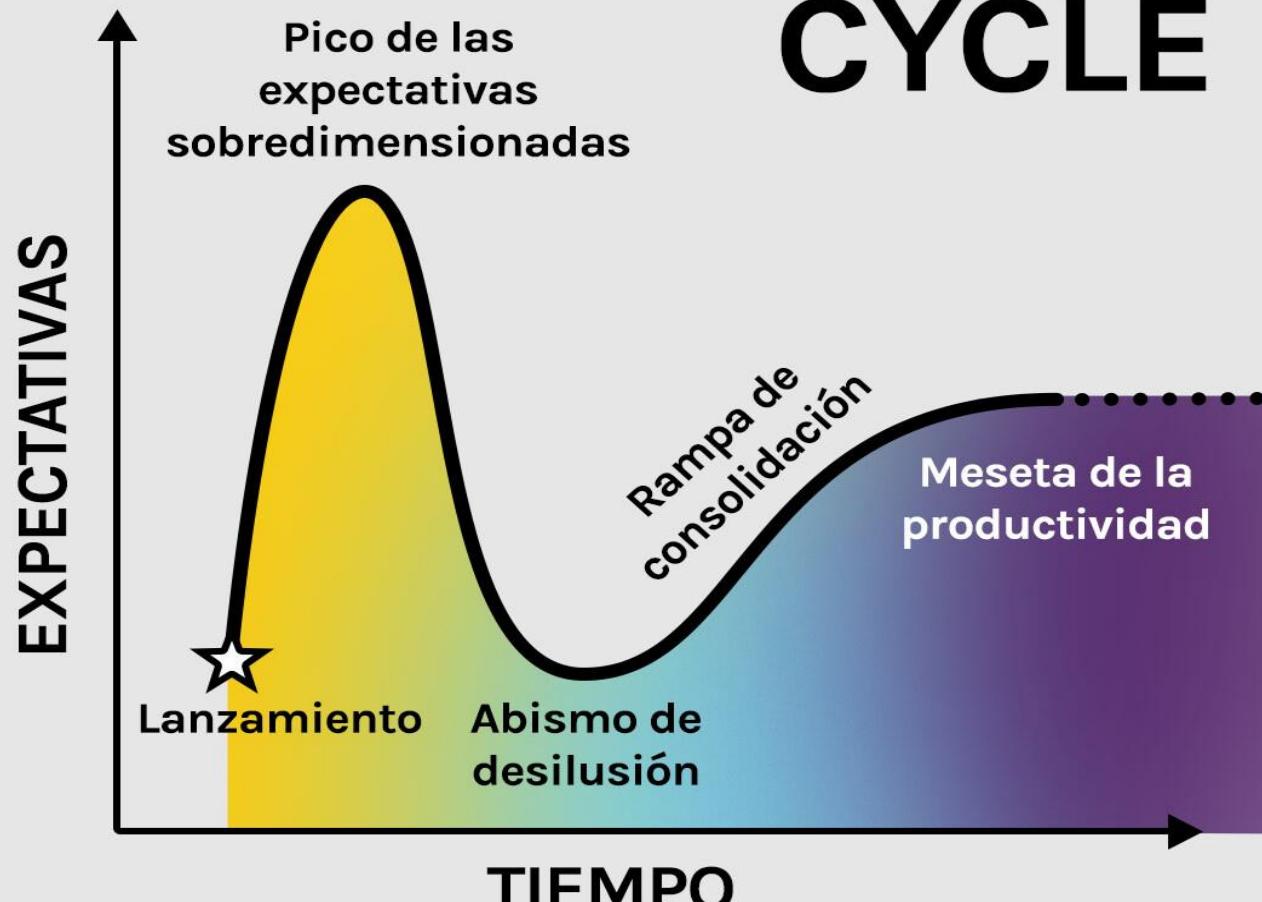
**GRUPO ACERINOX: LÍDERES EN FABRICACIÓN DE ACERO INOXIDABLE Y ALEACIONES DE ALTO RENDIMIENTO**

Dónde....

## FACTORÍA ACERINOX EN LOS BARRIOS (CÁDIZ)



# GARTNER HYPE CYCLE



*Expectativas*  
vs  
*Realidad*

¿por qué fracasan  
los proyectos de  
Lean o su  
implementación  
es parcial?

# Lean Manufacturing ¿en todas las empresas?



¿Te aplica?

En principio, si ¿no?

La fé...

Apoyo Alta Dirección (Proyecto Estratégico)

¿de verdad o por estar de moda?

Apoyo Dirección (Involucración)

¿se lo cree?

Objetivos claros

¿o solo tenemos que ser Lean?

Recursos

Nunca hay recursos suficientes



# Tus propias barreras...

## SECTARIOS/RADICALIZACIÓN

**“Buscamos la  
perfección”**

**“Soy más Lean que nadie”**

**“Mi consultora dice que lo tengo  
que hacer así o no es Lean,....”**



# Las barreras de tu empresa...



**Número de  
empleados**

**Nivel de  
formación**

**Edad media**



## ¿Tenemos que hacer las cosas como hace 20 años?





**Hay otros caminos, y a menudo son más cortos, aunque para llegar a ellos necesitemos ampliar nuestros conocimientos**

# La Digitalización como medio para conseguir el cambio

Lean

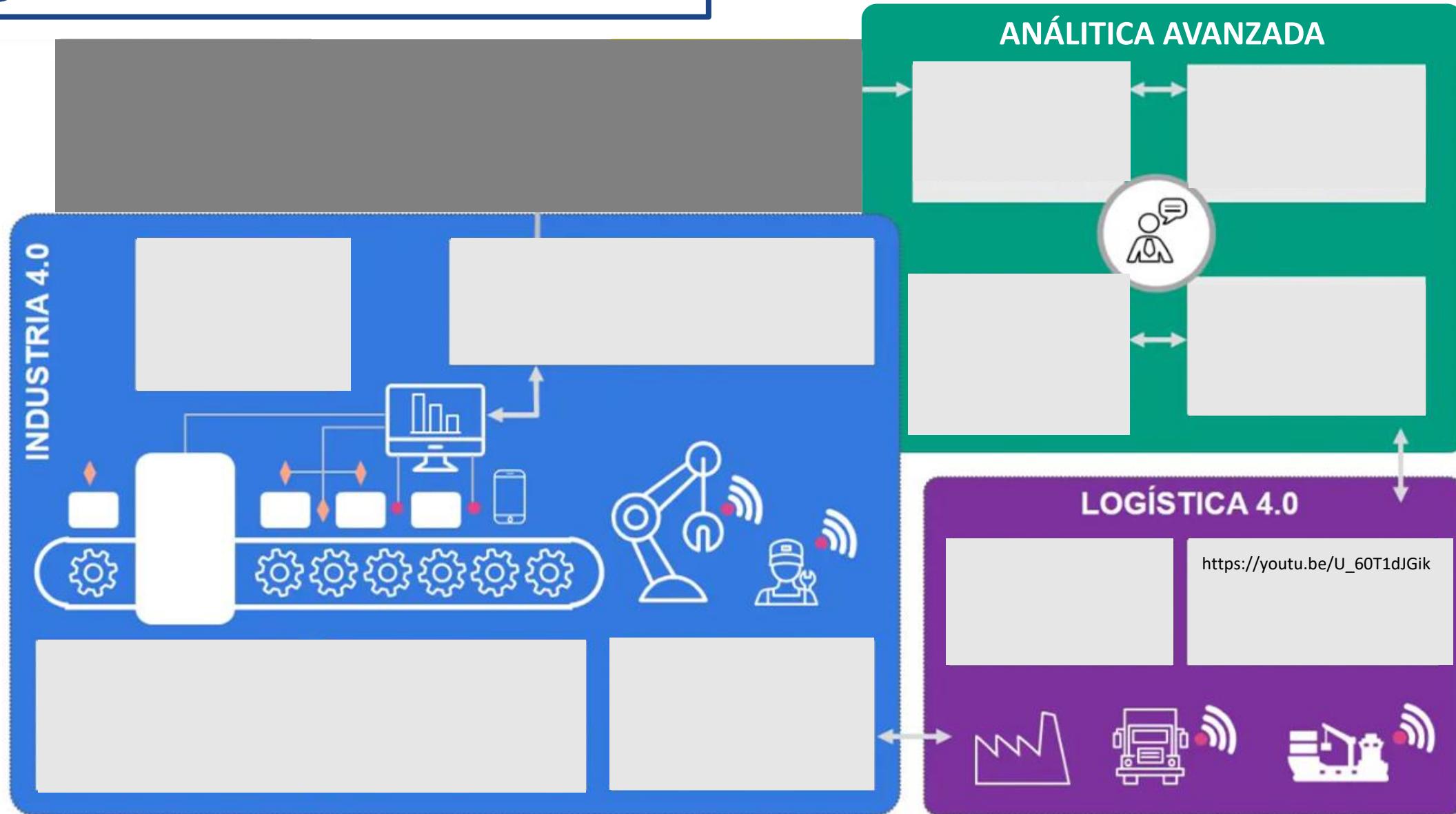
Digitalización



# Las ventajas de la simbiosis Lean-Digitalización

- 1. Facilidad de comunicación y control de Proyectos/Programa Mejora Continua**
- 2. Disponibilidad de datos en tiempo real**
- 3. Mejora la eficiencia/eficacia de los análisis**
- 4. Aceleración de la adopción, implicación y el compromiso (Cambio Cultural)**
- 5. Simplificación de la gestión: tareas administrativas, reporte y seguimiento**
- 6. Optimización y aprovechamiento del histórico de proyectos realizados**
- 7. Consolidación de avances y mejora progresiva**
- 8. Incremento de velocidad en el despliegue de proyectos**

# Digitalización = Lean 4.0



# gracias!!

**Podeis encontrarnos en:**  
[www.acerinox.com](http://www.acerinox.com)

**Y en RRSS:**

