

V CONGRESO LEAN

APLICACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE LEAN MANUFACTURING AL SISTEMA DE ALMACENAJE DE DRAGADOS OFFSHORE S.A.

1. LEAN MANUFACTURING: TEORÍA

Básicamente trata de evitar 7 pérdidas o desperdicios:

- Sobreproducción
- Transportes
- Fallos y retrabajos
- Inventario
- Sobreprocesos
- Movimientos
- Esperas



Zona de almacenaje

Técnicas Lean:

- | | | |
|---------------------|---------|--------|
| TPM | 5S | AMFE |
| SPP | Lay Out | Kaizen |
| Técnicas de Calidad | | |
| Estandarización | | |
| Control visual | | |

2. MEJORAS LEAN PARA ENTREGAS URGENTES DE ALMACÉN

- I Creación del IMR e inclusión de toda la información en la base de datos y MTO
- II Introducción de un DNI para cada tipo de material, sin importar la obra
- III Sistema final de reconciliación de materiales
- IV Estandarizar las mejoras propuestas manteniendo un Feedback

3. MEJORAS FUTURAS O EN DESARROLLO

- 1 Logística interna de piezas entre talleres En proceso
- 2 Programación/Asignación de trabajos de mantenimiento En proceso
- 3 Estandarización de ubicaciones y estaciones de trabajo En proceso
- 4 Estandarización de trabajos de mantenimiento En proceso
- 5 Gestión del papel de entrega en almacén
- 6 Almacenaje vertical de chapas
- 7 Gestión y almacenaje de sobrantes T01 y T03

Autor: Alejandro Herrera López
Tutor DOSSA: Javier Rodríguez Díaz
Tutor UCA: Luis López Molina