

# IV CONGRESO LEAN MANAGEMENT SUR DE ESPAÑA



## APRENDIENDO DESDE DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

### Mejora de línea de producción aeronáutica mediante la aplicación de técnicas Lean Manufacturing

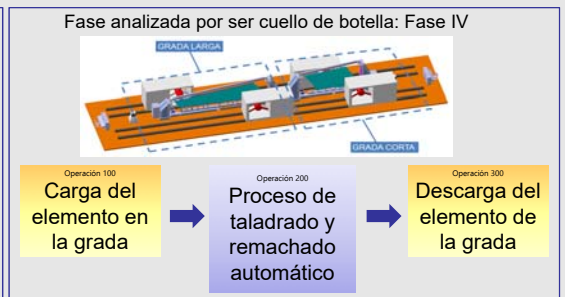
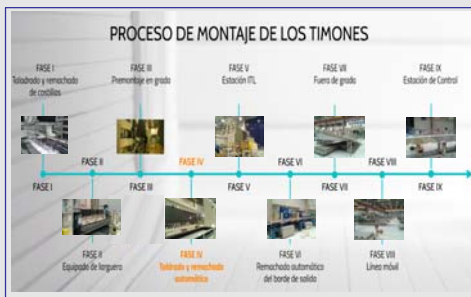
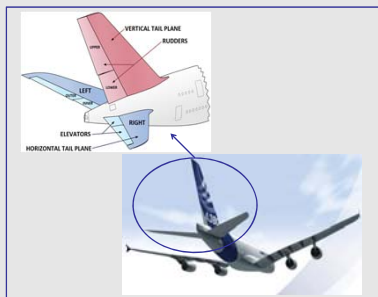
#### Objeto y alcance del proyecto

##### ➤ Objeto

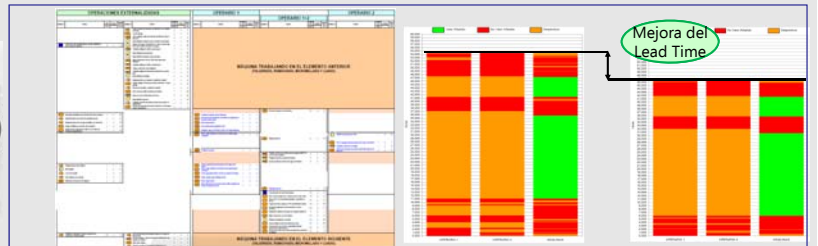
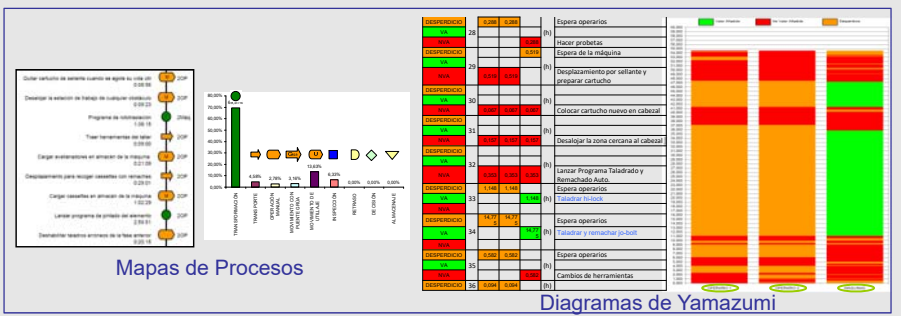
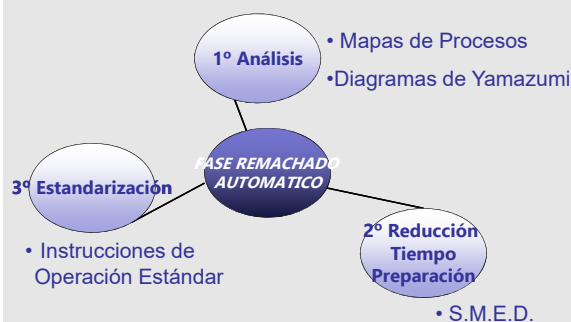
- El objeto de este Proyecto es aumentar la capacidad de un proceso productivo aeronáutico.
- Alcanzar los ratios de cadencia necesarios para fabricar en cantidad, calidad, plazo y coste el número de timones requeridos por el cliente.
  - Cadencia actual 21 aviones/año.
  - Cadencia futura 23 aviones/año.
  - Este aumento de capacidad de 2 aviones, equivale a un aumento de la producción de un 9.52%.
- Para lograr esto, debemos de reducir el "Lead Time", de la fase "cuello de botella" del proceso de montaje de los timones de altura y dirección.

##### ➤ Alcance

Este proyecto se centra en el proceso de fabricación del conjunto de timones de altura y de dirección de aviones comerciales.



#### Aplicación de Herramientas Lean Manufacturing



#### Resultados

	Lead Time Actual (h)	Nº Aviones	Lead Time Futuro (h)	Nº Aviones	DIFERENCIA
ELEMENTOS CORTOS	137,768	24,388828	116,423	28,860277	4,4714492
ELEMENTOS LARGOS	160,464	20,939276	133,54	25,161	4,2217243

