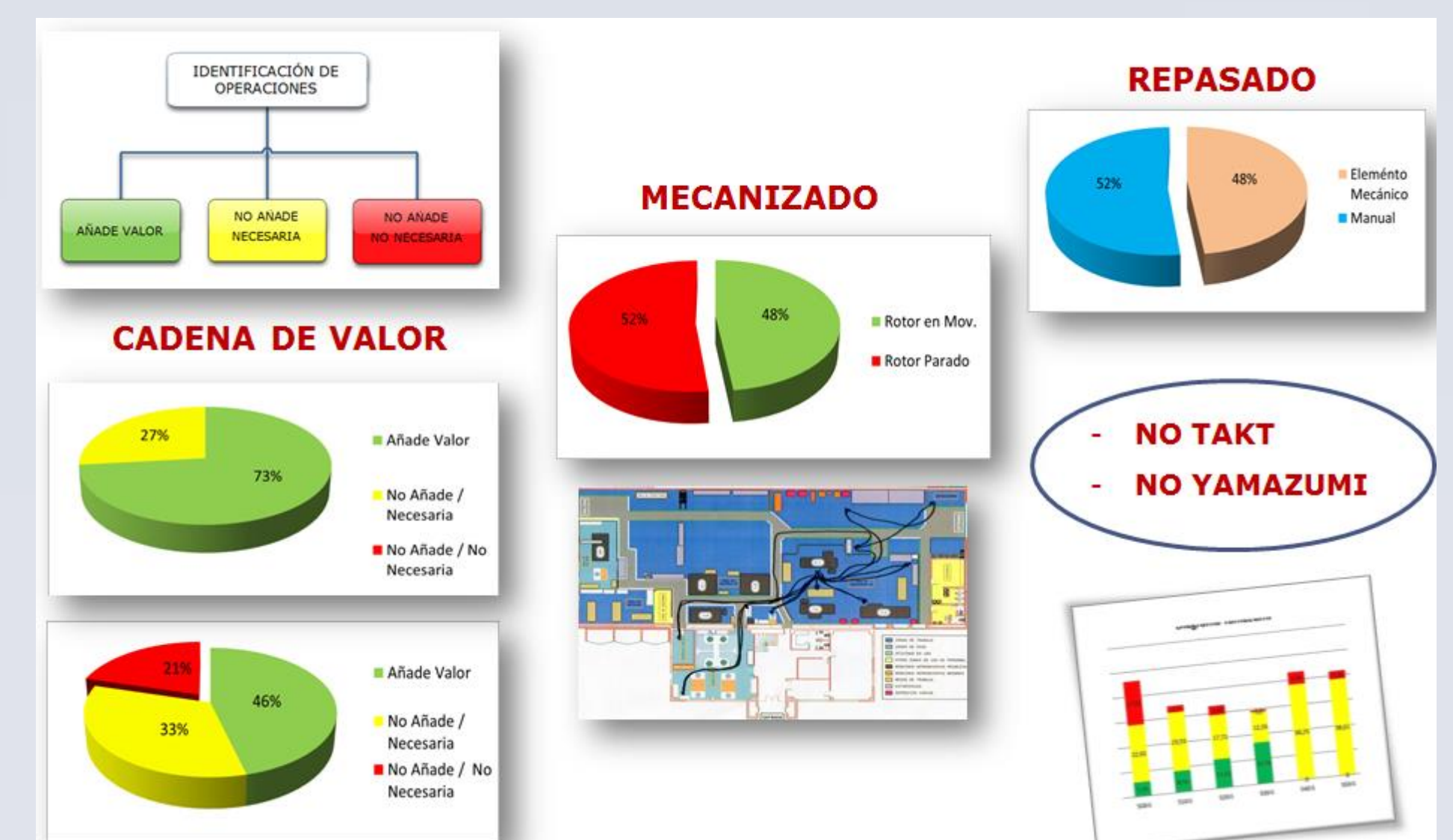


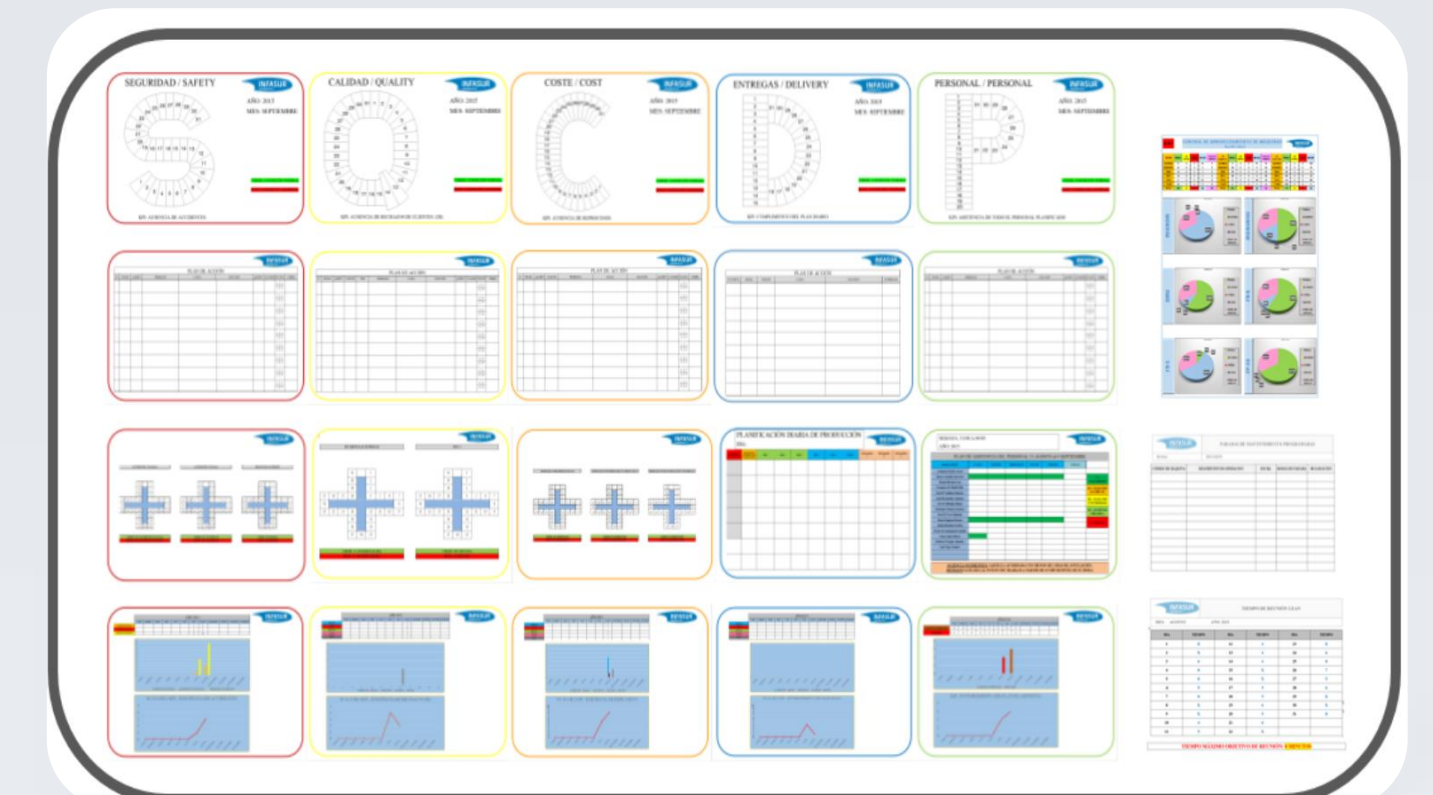
CAPTACIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN



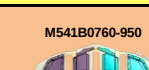
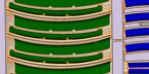
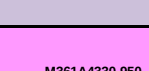
```
graph TD; A[MEJORAS ENFOCADAS EN LA EMPRESA] --> B[DEFINICIÓN DE LA MISIÓN, VISIÓN Y VALORES]; A --> C[DEFINICIÓN DEL VSM FUTURO]; A --> D[DEFINICIÓN DEL LAYOUT FUTURO]; A --> E[IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA TPM]; A --> F[IMPLANTACIÓN DE LAS 5S]; A --> G[IMPLANTACIÓN DE PANELES SQCDP]; A --> H[MEJORA DEL CONTROL DE LA PRODUCCIÓN];
```

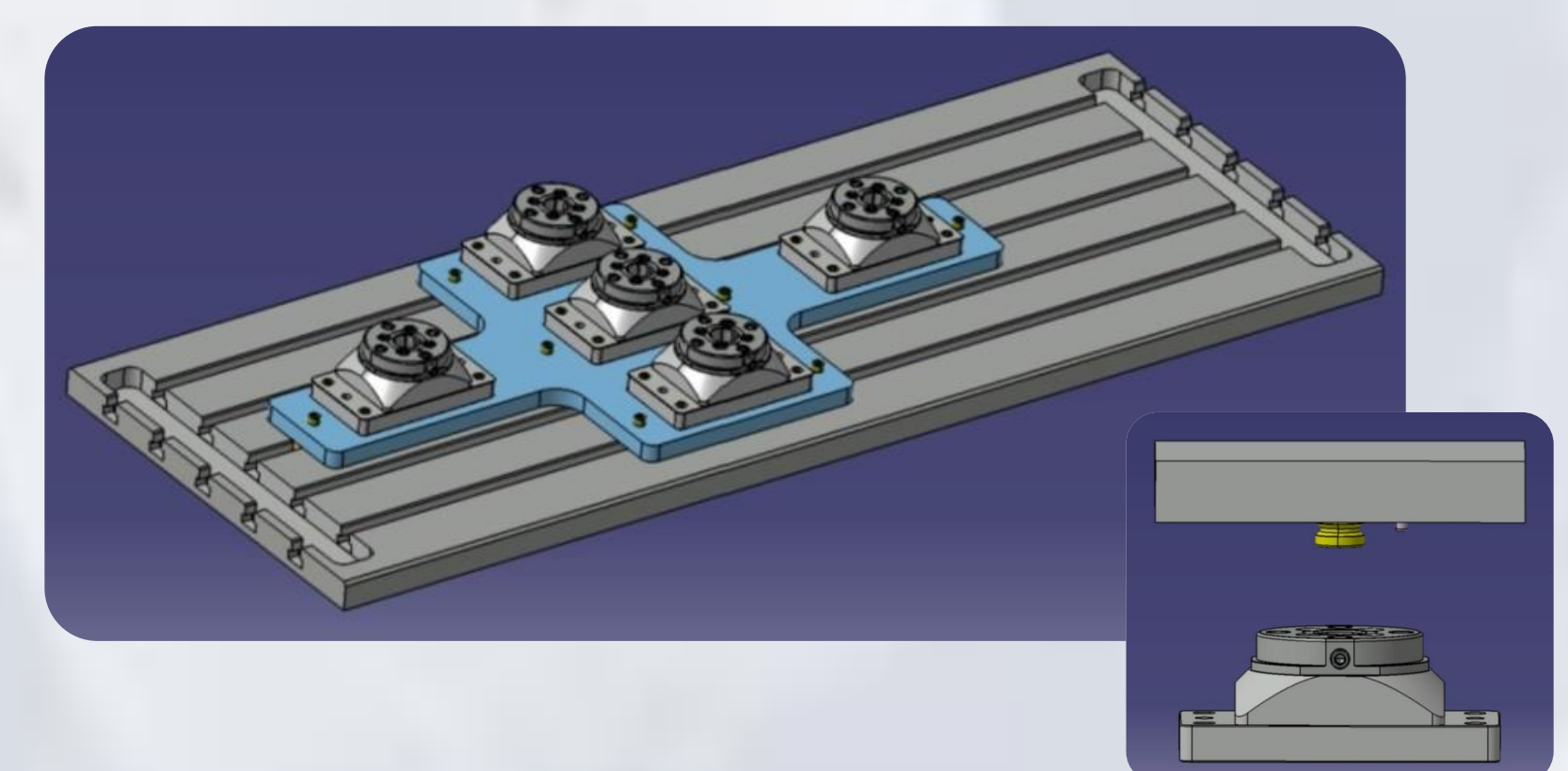
MEJORAS ENFOCADAS EN LA EMPRESA

- DEFINICIÓN DE LA MISIÓN, VISIÓN Y VALORES
- DEFINICIÓN DEL VSM FUTURO
- DEFINICIÓN DEL LAYOUT FUTURO
- IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA TPM
- IMPLANTACIÓN DE LAS 5S
- IMPLANTACIÓN DE PANELES SQCDP
- MEJORA DEL CONTROL DE LA PRODUCCIÓN



CONGO		CONGO	HERMANIA
P-1	Plato Torco 052 R5 LPs	B-1	Fresa Bola 04 L111
P-2	Plato Torco 052 R5 L120	B-2	Fresa Bola 04 L119
P-3	Plato Torco 052 R6 LPs	B-3	Fresa Bola 05 L111
P-4	Plato Torco 052 R6 L120	B-4	Fresa Bola 05 L119
P-5	Plato Torco 052 R5 LPs	B-4	Fresa Bola 05 L119
P-6	Plato Torco 052 R5 L120	B-5	Fresa Bola 08 L138
P-7	Plato Torco 052 R5 LPs	B-6	Fresa Bola 010 L123
P-8	Plato Torco 052 R6 L120	B-7	Fresa Bola 010 L145
P-9	Plato 052 L120	B-8	Fresa Bola 012 L126
P-10	Plato 052 L120	B-9	Fresa Bola 012 L133
P-11	Plato Alto Avances 052 L120	B-10	Fresa Bola 016 L132
P-12	Plato Alto Avances 052 L120	B-11	Fresa Bola 016 L163
F-1	Fresa Plana 054 L119	B-12	Fresa Bola 016 L163
F-2	Fresa Plana 054 L119	B-13	Fresa Bola 020 L175
F-3	Fresa Plana 054 L163	B-14	Fresa Bola 025 L145
F-4	Fresa Plana 054 L163	B-15	Fresa Bola 025 L145
F-5	Fresa Plana 08 L138	C-1	Fresa Pesa 06 M8
F-6	Fresa Plana 08 L138	C-2	Fresa Pesa 06 M6
F-7	Fresa Plana 08 L138	C-3	Fresa Pesa 06 M6
F-8	Fresa Plana 010 L145	E-4	Fresa Pesa 010 M8
F-9	Fresa Plana 012 L126	E-5	Fresa Pesa 010 M8
F-10	Fresa Plana 012 L126	E-6	Fresa Pesa 010 M8
F-11	Fresa Plana 016 L132	E-7	Fresa Bola 012 M6
F-12	Fresa Plana 016 L132		
F-13	Fresa Plana 020 L175		
F-14	Fresa Plana 025 L145		
F-15	Fresa Plana 025 L145		

	PARTICULAR DEL PRODUCTO	AVELLANAS	CODIGO	UTE	Accion con UTE	Unificación del UTE
VMS43200-000		AVELLANAS	AD/3F/A	AD	ENVIAR	12
	VMS43200-000	AVELLANAS				
	VMS43200-000	AVELLANAS				
	VMS43200-000	AVELLANAS				
VMS43200-000		VMS43200-000	AD/3F		GUARDAR	
	VMS43200-000		AF/5C	AF	ENVIAR	8
	VMS43200-000		AG/3F	AG	ENVIAR	8
	VMS43200-000					
VMS43200-000		AVELLANAS	1G/5C/A	IG	DEA	7
	VMS43200-000		AH/5F	AH		
VMS43200-000		VMS43200-000	AJ/5C	AJ	GUARDAR	4
	VMS43200-000		AK/5C	AK	GUARDAR	6
	VMS43200-000		AL/5F	AL	GUARDAR	7
	VMS43200-000		AM/5F	AM	DEA + ENVIAR	7
VMS43200-000		VMS43200-000	AN/5F	AN	GUARDAR	8
	VMS43200-000					



ANÁLISIS DE LAS MEJORAS

DISEÑO	PROGRAMACIÓN	MECANIZADO	REFASADO	VERIFICACIÓN	TOTAL
327	51,5	326	186,75	36	803,25

-40%

DISEÑO	PROGRAMACIÓN	PREPARACIÓN	MECANIZADO	REFASADO	INS. VISUAL	VERIFICACIÓN	TOTAL
94,75	78	38,5	134	82,75	10	30,5	488,5

+ 5

	NÚM. OPERARIOS	HORAS TOTALES	TIEMPO NECESARIO (MIN)	PRODUCTOS REALIZABLES
DISEÑO	2,25	869	127	1745
PROGRAMACIÓN	2,75	416	151,5	1788
MECANIZADO	6	982	326	1813
REFASADO	3	4926	165,75	1241
VERIFICACIÓN	1	1642	36	2737

1741 Unidades

	NÚM. OPERARIOS	HORAS TOTALES	TIEMPO NECESARIO (MIN)	PRODUCTOS REALIZABLES
DISEÑO	3,75	6158	58,75	3809
PROGRAMACIÓN	3,25	5337	78	4105
PREPARACIÓN	1,5	2463	385	3838
MECANIZADO	6	982	144	4105
REFASADO + INS. VISUAL	4	6668	102,75	4845
VERIFICACIÓN	1,5	2463	305	3835

3835 Unidades

+120%

PRESUPUESTO DE LA INVERSIÓN	EUROS/€
MODIFICACION DEL LAYOUT DE LA PLANTA	110.814
RESTO DE MEJORAS	62.736
DESARROLLO Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO	12.475
TOTAL	236.019

REPARTO DEL PRESUPUESTO DE "RESTO DE MEJORAS"

DESCRIPCIÓN	Porcentaje
7.3.4 MEJORAS APLICADAS A LA FASE DE PREPARACIÓN	32%
7.3.3 MEJORAS APLICADAS A LA FASE DE MANTENIMIENTO	15%
7.3.2 IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA TPR	5%
7.3.8 MEJORAS APLICADAS A LA FASE DE VERIFICACIÓN	4%
7.3.5 MEJORAS APLICADAS A LA FASE DE REDESARROLLO	1%
7.3.6 MEJORAS APLICADAS A LA FASE DE REPARACIÓN	33%

V.A.N.		T.I.R.	
VAN con la aplicación de las mejoras (€)	4.953.194	Inversión (€)	-236.019
VAN en las condiciones actuales (€)	1.509.971	Ingresos 2016 (€)	1.403.255
Diferencia entre ambas (€)	3.443.223	Ingresos 2017 (€)	1.403.255
		Ingresos 2018 (€)	1.419.358
		Ingresos 2019 (€)	1.433.210
		TIR	594 %